

LAMPIRAN

Lampiran. 1 Instrumen Penelitian

No.	Pernyataan	1 (STS)	2 (TS)	3 (N)	4 (S)	5 (SS)
1.	Pimpinan memberikan arahan kerja yang jelas.	☐	☐	☐	☐	☐
2	Pimpinan menjelaskan target pekerjaan secara rinci.	☐	☐	☐	☐	☐
3	Saya memahami tugas karena arahan pimpinan mudah dipahami.	☐	☐	☐	☐	☐
4	Pimpinan memberikan motivasi untuk bekerja lebih baik.	☐	☐	☐	☐	☐
5	Pimpinan menghargai hasil kerja pegawai.	☐	☐	☐	☐	☐
6	Pimpinan mendorong pegawai mencapai target kerja.	☐	☐	☐	☐	☐
7	Pimpinan menyampaikan informasi secara jelas.	☐	☐	☐	☐	☐
8	Pimpinan terbuka terhadap masukan pegawai.	☐	☐	☐	☐	☐
9	Komunikasi antara pimpinan dan pegawai berjalan baik.	☐	☐	☐	☐	☐
10	Pimpinan mampu mengambil keputusan secara tepat.	☐	☐	☐	☐	☐
11	Pimpinan cepat menyelesaikan masalah yang muncul.	☐	☐	☐	☐	☐
12	Keputusan pimpinan membantu kelancaran pekerjaan.	☐	☐	☐	☐	☐
13	Pimpinan menciptakan hubungan kerja yang harmonis.	☐	☐	☐	☐	☐
14	Pimpinan memperlakukan pegawai secara adil.	☐	☐	☐	☐	☐
15	Pimpinan mendukung kerja sama antarpegawai.	☐	☐	☐	☐	☐
16	Saya merasa pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan kemampuan saya.	☐	☐	☐	☐	☐
17	Saya merasa bangga terhadap pekerjaan saya.	☐	☐	☐	☐	☐
18	Saya menikmati pekerjaan yang saya lakukan.	☐	☐	☐	☐	☐
19	Lingkungan kerja saya nyaman.	☐	☐	☐	☐	☐
20	Fasilitas kerja mendukung	☐	☐	☐	☐	☐

	pelaksanaan pekerjaan.					
21	Kondisi tempat kerja membuat saya betah bekerja.	☐	☐	☐	☐	☐
22	Saya memiliki hubungan yang baik dengan rekan kerja.	☐	☐	☐	☐	☐
23	Saya merasa dihargai oleh pimpinan.	☐	☐	☐	☐	☐
24	Hubungan antarpegawai berjalan harmonis.	☐	☐	☐	☐	☐
25	Gaji yang saya terima sesuai dengan pekerjaan saya.	☐	☐	☐	☐	☐
26	Saya puas dengan sistem penghargaan yang diberikan organisasi.	☐	☐	☐	☐	☐
27	Organisasi memberikan apresiasi terhadap prestasi kerja pegawai.	☐	☐	☐	☐	☐
28	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai standar kualitas.	☐	☐	☐	☐	☐
29	Hasil pekerjaan saya jarang mengalami kesalahan.	☐	☐	☐	☐	☐
30	Target pekerjaan dapat saya capai dengan baik.	☐	☐	☐	☐	☐
31	Saya menyelesaikan pekerjaan tepat waktu.	☐	☐	☐	☐	☐
32	Saya mampu mengatur waktu kerja secara efektif.	☐	☐	☐	☐	☐
33	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai target yang ditetapkan.	☐	☐	☐	☐	☐
34	Saya menggunakan waktu kerja secara efektif.	☐	☐	☐	☐	☐
35	Saya mampu memanfaatkan fasilitas kerja dengan baik.	☐	☐	☐	☐	☐
36	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan tanpa pemborosan sumber daya.	☐	☐	☐	☐	☐

Lampiran. 2 Data Responden

No	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan Terakhir
1	Laki-Laki	22	SMK/SMA
2	Laki-Laki	27	Sarjana S1
3	Perempuan	19	SMK/SMA
4	Perempuan	20	SMK/SMA
5	Perempuan	55	Magister (S2)
5	Perempuan	22	Sarjana S1
6	Laki-Laki	54	Sarjana S1
7	Laki-Laki	31	D3
8	Laki-Laki	23	D3
9	Laki-Laki	23	D3
10	Laki-Laki	40	Sarjana S1
11	Laki-Laki	43	SMK/SMA
12	Perempuan	33	Sarjana S1
13	Perempuan	22	Sarjana S1
14	Laki-Laki	43	Sarjana S1
15	Perempuan	49	Sarjana S1
16	Laki-Laki	25	Sarjana S1
17	Laki-Laki	22	SMK/SMA
18	Laki-Laki	22	SMK/SMA
19	Laki-Laki	30	Sarjana S1
20	Laki-Laki	35	Doktor (S3)
21	Perempuan	30	Sarjana S1
22	Laki-Laki	30	Magister (S2)
23	Laki-Laki	30	Magister (S2)
24	Perempuan	30	SMK/SMA
25	Perempuan	25	SMK/SMA

26	Laki-Laki	30	Sarjana S1
27	Perempuan	30	Magister (S2)
28	Perempuan	35	Magister (S2)
29	Laki-Laki	30	Sarjana S1
30	Perempuan	32	Sarjana S1
31	Perempuan	31	Sarjana S1
32	Laki-Laki	33	Sarjana S1
33	Laki-Laki	30	Sarjana S1
34	Perempuan	30	Magister (S2)
35	Perempuan	30	Sarjana S1
	Laki-Laki	30	D3
36	Perempuan	30	Magister (S2)
37	Perempuan	28	Sarjana S1
38	Laki-Laki	30	Sarjana S1
39	Perempuan	32	D3
40	Laki-Laki	30	SMK/SMA
41	Perempuan	30	SMK/SMA
42	Laki-Laki	30	D3
43	Laki-Laki	30	SMK/SMA
44	Perempuan	29	SMK/SMA
45	Perempuan	25	SMK/SMA
46	Laki-Laki	29	Sarjana S1
47	Laki-Laki	30	Sarjana S1
48	Perempuan	30	Sarjana S1
49	Perempuan	30	Sarjana S1
50	Laki-Laki	30	Sarjana S1
51	Perempuan	31	Sarjana S1
52	Laki-Laki	30	Sarjana S1
53	Laki-Laki	32	Sarjana S1

25	5	5	4	4	4	5	4	4	4
26	4	4	4	4	5	4	4	5	4
27	4	4	5	4	4	4	4	4	4
28	5	4	4	4	4	4	4	4	5
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	4	4	4	5	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	5	4	5	5	4	4	4	5	4
36	5	5	5	5	5	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4	5	4	4
38	5	5	5	4	4	5	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	3	4	4
40	4	4	4	4	4	4	5	4	4
41	4	4	5	5	4	5	4	4	5
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4
44	5	5	4	4	5	4	5	5	4
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	4	4	4	4	4	4	4	3	3
47	4	4	4	4	4	4	4	4	5
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4
49	5	5	4	4	5	4	4	4	4
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	4	5	5	4	4	5	4	4	5
54	5	4	4	5	4	5	4	4	5
55	4	5	4	4	5	4	4	5	5

56	4	5	4	5	5	4	5	5	5
57	5	4	5	5	4	5	4	4	4
58	4	4	4	4	5	4	5	4	5
59	5	5	5	5	5	5	5	5	5
60	5	4	5	4	5	4	5	4	5
61	4	5	5	5	4	5	5	5	5
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5
63	5	5	5	5	5	5	5	5	5
64	5	4	5	4	5	4	5	4	5
65	5	5	5	5	4	5	4	5	5
66	5	5	4	5	5	4	5	5	4
67	5	4	4	5	5	5	4	5	5
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	5	4	4	5	4	4	4	4
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	4	4	5	4	4	4	4	4
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	5	4	4	5	4	4	4	4
78	4	5	4	5	5	5	5	5	4
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	5	4	4	4	4	4	5	4	4
82	4	4	4	4	4	4	4	5	4
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	4	4	4	5	5	4	4	4	4
85	5	4	4	5	5	5	5	4	5
86	4	5	4	5	5	5	4	4	5

87	5	4	5	3	4	3	4	3	4
88	4	4	4	4	3	4	3	5	3
89	4	4	5	4	4	5	4	4	5
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4
91	4	4	4	5	4	4	3	4	4
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4
96	5	4	4	4	4	4	4	4	4
97	4	4	4	4	4	4	4	5	4
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4
99	4	3	4	3	3	3	2	3	3
100	4	4	5	4	4	4	4	4	4
101	4	3	5	4	4	4	4	5	4
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	5	4	4	4	4	4	4	4	4
104	4	4	4	4	4	4	5	5	4
105	4	5	4	4	5	4	4	4	4
106	5	4	4	4	4	4	4	4	4
107	4	4	4	4	5	5	4	5	5
108	5	5	5	5	3	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	5	4	4	5
110	3	5	5	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	5	4	4
112	5	5	5	4	4	4	4	5	4
113	4	4	5	5	4	4	5	5	4
114	5	5	5	4	4	4	4	4	4
115	5	5	5	4	3	4	4	4	5
116	5	4	4	4	4	5	5	5	4
117	5	5	4	5	5	5	5	5	3

118	5	5	5	5	5	4	5	1	5
119	5	5	5	4	4	4	4	4	4
120	4	5	4	4	4	4	4	4	5
121	5	4	4	4	4	4	5	4	4
122	5	4	4	4	5	5	4	4	5
123	4	4	4	4	4	4	4	4	4
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	4	4	4	5	4	5	5	5	5
126	5	5	4	5	4	5	5	5	4
127	4	4	4	4	5	4	4	4	4
128	4	3	5	5	5	4	5	3	3
129	5	5	4	5	4	4	4	4	4
130	4	3	4	4	4	4	4	5	4
131	5	4	5	4	4	4	4	5	4
132	4	5	5	5	4	5	3	4	4
133	4	4	4	4	4	4	4	4	4
134	4	5	3	4	5	5	5	4	4
135	4	4	4	4	4	4	4	4	5
136	4	4	4	4	5	4	4	4	4
137	5	4	4	5	4	4	4	4	4
138	4	4	4	4	4	5	4	4	4
139	4	4	4	4	4	4	4	4	4
140	4	4	4	5	5	4	4	5	4
141	4	4	4	4	4	4	4	4	4
142	4	4	4	4	4	5	4	4	4
143	4	5	4	4	4	5	4	4	5
144	4	4	5	4	5	4	4	4	4
145	4	4	4	4	4	4	5	4	4
146	4	4	5	4	4	4	4	4	4
147	4	4	4	4	4	4	4	4	4
148	4	4	5	4	4	4	5	4	4

149	5	4	4	4	4	4	4	5	4
150	5	5	4	4	4	4	4	4	4
151	4	4	5	4	4	4	5	4	5
152	4	4	4	4	4	4	4	4	4

Tabel 2

No	X10	X11	X12	X13	X14	X15	Z1	Z2	Z3
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2	4	4	5	5	5	5	5	4	3
3	4	5	5	5	4	4	5	5	4
4	5	1	2	3	4	5	1	2	3
5	3	3	3	3	3	2	3	3	3
6	1	1	1	1	1	1	3	3	3
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8	5	5	5	5	5	5	4	4	4
9	5	5	5	5	5	5	4	4	5
10	3	3	3	3	3	3	4	4	4
11	5	4	4	4	4	4	4	4	4
12	4	3	4	3	3	3	4	4	3
13	4	4	3	3	3	4	4	4	3
14	4	4	4	4	4	4	5	4	4
15	4	4	4	3	4	4	4	5	4
16	3	5	4	4	4	4	4	5	5
17	5	4	4	4	3	4	4	4	5
18	3	1	1	1	2	1	1	1	1
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5
21	4	4	4	4	4	4	5	4	4
22	4	4	4	4	4	4	5	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	4	4	4	5	4	4	4	5	5

26	4	4	5	4	4	4	3	5	4
27	4	4	4	4	4	4	4	4	3
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	4	4	4	5	4	4	4	4	4
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	5	4	4	4	4	4	4	3
32	4	4	4	4	4	4	4	4	3
33	4	4	4	5	5	5	5	4	4
34	4	5	4	5	5	4	4	5	4
35	4	5	5	5	5	5	5	5	5
36	5	5	4	5	4	4	4	5	3
37	4	4	4	4	5	4	4	5	4
38	4	4	4	5	4	4	4	4	4
39	4	4	5	4	4	4	4	4	5
40	4	4	4	4	3	4	4	5	4
41	4	4	4	4	4	5	5	5	5
42	4	4	4	4	4	4	5	5	5
43	4	4	4	4	4	4	5	5	5
44	4	4	4	4	4	4	5	5	3
45	4	4	4	4	4	4	5	5	4
46	4	4	4	4	4	5	5	5	5
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	4	4	4	4	4	4	5	5	5
49	4	4	4	5	4	4	4	5	4
50	4	4	4	4	3	4	4	3	4
51	4	4	4	4	4	4	4	5	4
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	5	5	4	5	5	4	4	5	4
54	4	4	5	5	5	5	4	5	4
55	4	5	5	5	4	5	4	5	4
56	4	4	5	4	5	4	2	4	4

57	4	4	4	5	5	5	5	5	5
58	5	5	5	5	5	5	5	5	1
59	5	5	5	5	5	5	4	4	4
60	4	4	4	4	5	5	4	4	4
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5
63	5	4	5	5	5	5	4	4	5
64	5	4	4	5	4	5	5	4	5
65	5	4	5	5	5	5	4	5	4
66	5	5	4	5	5	4	5	4	4
67	5	5	4	5	4	5	4	4	5
68	4	4	4	4	4	4	5	5	5
69	4	4	4	4	4	4	5	4	5
70	4	4	4	4	4	4	5	4	5
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	4	4	4	4	4	4	5	5	4
73	4	4	4	4	5	4	4	4	4
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4
75	4	4	4	4	5	4	4	4	4
76	4	4	4	4	4	4	5	4	4
77	4	4	4	4	5	4	5	4	4
78	4	5	4	4	4	4	4	5	4
79	4	4	4	4	4	4	4	5	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	4	4	4	4	4	4	3	4	4
82	4	4	4	4	4	4	4	4	5
83	3	5	4	4	5	5	4	4	4
84	4	4	4	4	5	4	5	5	4
85	4	4	4	4	4	4	4	5	5
86	5	4	4	4	5	4	5	4	5
87	4	4	5	5	4	4	4	4	3

88	3	4	5	4	4	4	4	4	4
89	4	4	4	5	4	4	4	5	4
90	4	4	4	4	4	5	5	5	4
91	4	4	4	5	4	4	4	4	4
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4
93	4	4	5	5	4	4	3	4	4
94	5	4	4	5	4	4	4	4	5
95	4	4	4	5	5	4	5	5	4
96	5	4	4	4	4	4	5	4	3
97	5	5	4	4	4	4	4	5	5
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4
99	3	3	3	4	2	2	3	3	3
100	4	4	4	4	4	4	4	5	5
101	5	4	4	4	4	4	4	4	4
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	4	4	4	5	4	4	4	4	4
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4
105	4	4	5	5	4	4	5	5	5
106	4	4	4	4	4	4	4	5	4
107	5	4	3	4	5	4	4	5	5
108	5	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	5	4	4	4
110	4	4	4	4	5	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	5	5
112	5	5	5	3	4	3	5	5	5
113	5	4	4	5	4	5	4	4	5
114	4	4	4	4	3	5	5	4	4
115	4	4	4	5	5	4	4	5	5
116	4	4	4	4	4	4	5	5	4
117	4	5	5	5	4	4	4	5	4
118	5	5	4	5	4	4	5	5	5

119	4	4	4	4	4	5	5	4	5
120	5	4	4	4	5	4	4	5	5
121	5	4	4	4	5	5	4	5	4
122	4	4	5	5	4	4	5	4	5
123	4	4	4	4	4	4	4	5	5
124	4	4	4	5	4	1	4	4	4
125	4	5	5	5	5	4	5	5	4
126	4	4	4	4	5	4	4	5	5
127	4	4	4	5	4	4	4	4	4
128	4	4	4	4	4	3	4	4	4
129	4	4	4	5	4	4	4	4	4
130	5	4	5	4	4	4	4	4	4
131	4	4	4	4	4	4	4	5	5
132	3	4	4	4	4	4	5	5	4
133	4	5	4	4	4	4	4	4	4
134	5	4	5	5	5	5	5	4	4
135	4	4	4	4	4	4	4	4	4
136	4	4	4	5	4	4	4	4	4
137	4	5	4	4	4	4	4	5	4
138	4	4	4	4	4	4	4	4	4
139	4	4	4	4	4	4	4	4	5
140	4	4	4	4	4	4	4	4	4
141	4	4	4	4	5	4	4	4	4
142	5	4	3	4	4	4	4	4	4
143	5	4	4	4	4	4	5	4	5
144	4	4	4	4	4	4	4	4	4
145	5	4	4	4	4	4	4	4	4
146	4	4	5	4	4	4	4	4	4
147	4	4	4	4	4	4	4	4	4
148	4	4	4	4	4	4	5	4	4
149	4	3	4	4	4	4	4	4	4

150	4	4	4	4	4	4	5	4	4
151	4	4	4	4	4	4	4	4	4
152	4	4	4	4	4	4	4	4	4

Tabel 2

No	Z4	Z5	Z6	Z7	Z8	Z9	Z10	Z11	Z12
1	4	5	5	5	5	5	5	5	5
2	2	5	3	5	2	4	5	3	2
3	4	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	1	2	3	4	5	1	2
5	2	3	3	3	3	3	3	3	3
6	3	3	3	3	1	3	3	3	3
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8	4	4	4	4	5	4	4	4	4
9	5	5	5	5	4	4	5	5	5
10	4	4	4	4	4	4	4	3	3
11	4	4	5	5	4	5	3	3	3
12	3	3	3	3	4	3	5	4	3
13	4	3	4	4	4	3	4	3	3
14	4	4	4	4	4	4	5	5	4
15	3	3	3	3	3	4	4	3	3
16	5	5	4	4	4	4	3	1	2
17	5	4	4	3	3	3	2	2	2
18	1	1	3	1	1	2	1	1	1
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5
21	3	4	4	4	4	3	4	4	4
22	4	4	4	5	4	4	5	4	4
23	3	4	3	4	4	4	4	3	4
24	4	4	4	4	4	5	4	4	4
25	4	4	4	4	5	5	5	5	4

26	3	4	4	4	3	3	4	4	4
27	3	4	4	4	4	4	4	4	4
28	4	4	3	4	4	4	4	4	4
29	3	3	4	4	4	3	4	3	3
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	3	4	4	4	4	4	4	4	4
32	3	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	5	5
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	3	4	5	4	5	5	4	5	4
36	4	4	4	4	4	4	4	5	4
37	3	4	4	5	5	5	5	5	5
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	5	5	5	4	4	4	4	4	4
40	4	4	3	4	4	4	5	4	5
41	5	5	5	4	4	4	5	4	5
42	5	4	3	5	5	5	5	5	5
43	5	5	3	5	5	5	5	5	5
44	3	3	4	4	4	4	4	4	4
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5
47	4	4	4	4	5	4	4	4	4
48	4	5	4	4	4	4	4	4	4
49	5	4	4	4	4	4	4	4	4
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	5	4	4	4	4
53	5	5	4	5	4	4	4	5	5
54	5	4	4	5	5	5	5	4	5
55	5	5	5	4	4	5	4	4	5
56	5	4	5	4	5	5	4	4	5

57	5	4	5	4	5	4	5	5	4
58	5	5	5	5	4	5	5	5	4
59	4	4	4	5	4	4	4	4	4
60	4	4	5	5	4	5	4	5	4
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5
63	4	4	4	5	4	5	5	5	5
64	5	5	5	5	5	5	5	5	5
65	5	4	5	5	5	5	5	5	5
66	5	5	4	5	4	5	5	5	4
67	5	5	4	4	5	5	4	5	4
68	4	4	3	3	3	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	5
70	5	4	3	3	4	4	4	4	4
71	4	4	5	4	4	4	4	4	5
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	4	4	4	4	4	5	5	4
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4
76	4	4	5	4	4	4	4	4	4
77	5	4	4	4	4	4	4	4	4
78	4	5	4	5	4	5	4	4	5
79	4	4	4	4	4	4	4	5	4
80	4	4	5	4	4	4	4	4	4
81	4	5	4	4	5	4	4	4	4
82	4	4	5	4	4	4	4	4	4
83	4	4	4	4	4	4	4	4	5
84	4	4	4	5	4	4	4	4	4
85	4	5	5	4	4	5	4	4	4
86	4	4	4	5	4	4	5	4	4
87	4	3	4	4	4	4	4	4	4

88	4	4	4	4	5	5	5	5	4
89	4	4	4	5	4	4	4	4	4
90	4	4	5	4	4	4	5	5	4
91	4	4	4	4	4	4	4	5	5
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4
93	4	4	4	5	4	4	4	5	4
94	4	4	4	3	4	4	4	4	4
95	5	5	4	5	5	4	4	5	4
96	5	5	4	4	4	4	4	4	4
97	2	4	5	5	5	4	5	4	4
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4
99	3	4	3	3	4	3	4	4	4
100	5	5	4	4	5	4	4	4	4
101	4	4	4	4	4	4	4	4	4
102	4	5	4	4	4	4	4	4	4
103	5	4	4	4	4	4	4	4	4
104	4	4	4	5	4	4	5	4	4
105	5	5	5	5	5	4	4	5	4
106	4	4	4	4	4	4	5	5	4
107	5	5	5	5	5	5	5	5	5
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	5	4	4	4	3	5	4	3
110	4	4	4	5	4	4	4	4	4
111	5	4	4	5	5	5	5	4	4
112	5	5	5	4	4	5	4	4	4
113	4	4	4	4	4	5	4	5	4
114	4	4	5	4	4	4	5	5	3
115	5	5	5	5	5	5	5	5	5
116	4	5	3	4	4	4	5	4	4
117	4	4	5	4	4	5	4	4	4
118	4	5	5	5	4	5	5	5	5

119	5	5	5	4	4	5	5	4	5
120	4	5	5	5	4	4	5	5	5
121	4	4	4	4	4	4	5	4	4
122	4	4	5	4	5	4	4	5	5
123	5	5	4	4	4	4	4	4	4
124	5	5	5	5	5	5	4	3	4
125	5	5	5	5	5	5	4	5	5
126	5	4	4	4	4	4	4	4	4
127	4	5	5	5	4	5	5	4	5
128	5	4	4	4	4	5	4	4	3
129	4	5	4	4	3	4	3	4	4
130	5	4	3	4	4	4	4	4	4
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4
132	4	4	4	4	4	5	4	4	3
133	4	4	4	4	4	5	4	4	4
134	4	4	4	4	4	5	4	5	5
135	4	4	4	4	4	4	5	4	4
136	4	4	4	5	4	4	4	4	4
137	4	5	4	4	5	4	4	4	4
138	4	4	4	4	4	4	4	4	4
139	4	4	4	4	4	4	4	4	4
140	4	4	4	5	4	4	4	4	4
141	4	4	4	4	4	4	4	4	4
142	4	4	4	4	4	4	4	5	5
143	5	4	4	4	4	4	4	4	4
144	4	4	4	4	5	4	4	4	5
145	4	4	4	4	4	5	4	4	5
146	4	4	4	4	4	3	4	4	4
147	4	4	4	5	4	4	4	4	4
148	4	4	5	4	5	4	4	4	4
149	4	3	5	4	4	4	4	4	4

150	5	4	4	4	4	4	4	4	4
151	4	4	3	4	4	4	4	4	4
152	4	4	4	4	4	4	4	4	4

Tabel 4

No	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2	5	4	5	5	4	4	4	3	4
3	5	4	5	4	5	5	4	5	4
4	3	4	5	1	2	3	4	5	1
5	4	4	3	3	3	4	3	3	3
6	5	5	5	5	5	3	5	3	3
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8	4	4	4	4	4	4	4	5	5
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5
10	4	3	4	4	4	4	4	4	4
11	5	4	5	5	5	5	5	5	5
12	5	4	4	4	3	4	4	3	3
13	4	4	3	4	4	4	4	2	4
14	5	5	4	4	4	4	4	4	4
15	4	3	5	4	5	4	5	4	4
16	4	2	4	3	5	1	4	5	1
17	4	4	3	4	5	5	3	4	5
18	1	2	1	1	3	1	1	1	2
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	4	4	5	5	4	4	4	4	3
25	5	4	4	5	4	4	5	4	4

26	5	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	5	4	4	4	4	4	4	4
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	4	4	5	5	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	5
34	5	5	5	4	5	5	4	4	4
35	5	4	5	4	5	5	4	4	5
36	5	5	5	4	5	5	4	4	5
37	4	5	4	4	3	4	4	4	4
38	4	4	5	5	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	5	4	4	4	4	5	5	4
41	5	4	5	5	5	5	4	5	5
42	5	4	4	4	4	5	5	5	5
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4
44	4	5	4	5	5	4	5	4	4
45	4	5	4	4	4	4	4	4	4
46	5	3	4	4	4	4	4	4	4
47	5	5	4	4	4	4	4	4	4
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4
50	4	5	4	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	5	4	4	4	4
53	4	4	4	4	4	5	4	4	5
54	4	5	5	4	5	4	5	5	4
55	4	5	4	4	4	5	4	4	5
56	4	5	4	4	5	4	5	5	5

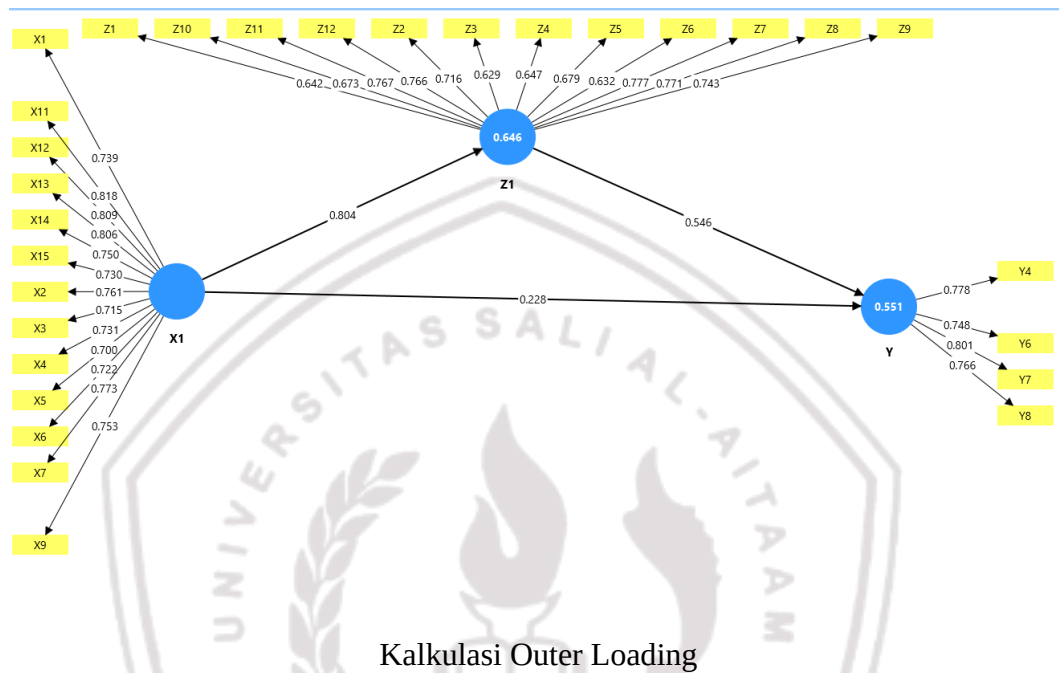
57	4	5	4	5	5	5	4	5	4
58	4	5	4	5	5	5	4	4	4
59	5	5	4	4	4	5	4	5	4
60	5	5	5	4	5	4	5	5	5
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5
62	4	5	5	5	5	5	5	5	5
63	5	5	4	5	4	5	4	4	5
64	5	5	4	5	4	4	5	4	5
65	4	5	5	5	4	4	5	5	4
66	5	5	4	5	4	5	5	4	5
67	5	5	4	5	4	5	5	5	4
68	5	4	4	4	4	5	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	3	4	4	4	4	4
72	5	5	5	4	4	4	4	4	5
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4
76	4	4	4	4	5	4	4	4	4
77	4	5	5	4	4	4	4	4	4
78	4	4	4	4	5	5	4	5	4
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	4	4	5	4	4	4	4	4	5
82	4	4	5	4	4	5	5	5	4
83	5	4	4	4	4	4	4	4	4
84	4	4	5	4	4	4	4	4	4
85	5	5	5	4	4	4	4	4	4
86	4	4	5	5	4	5	4	4	4
87	4	5	5	4	4	3	3	3	4

150	5	4	4	4	4	4	4	4	4
151	4	4	4	5	4	4	4	4	4
152	4	4	4	4	4	4	4	4	4



Lampiran. 4 Output Olah Data SmartPLS

1. Convergent Validity



2. Uji Discriminant Validity

	X1	Y	Z1
X1	0.739	0.548	0.582
X11	0.818	0.526	0.674
X12	0.809	0.473	0.625
X13	0.806	0.537	0.653
X14	0.750	0.433	0.605
X15	0.730	0.442	0.555
X2	0.761	0.545	0.605
X3	0.715	0.525	0.577
X4	0.731	0.466	0.577
X5	0.700	0.473	0.559
X6	0.722	0.517	0.610
X7	0.773	0.524	0.629
X9	0.753	0.525	0.627
Y4	0.526	0.778	0.572
Y6	0.546	0.748	0.521

Y7	0.440	0.801	0.563
Y8	0.548	0.766	0.597
Z1	0.544	0.428	0.642
Z10	0.516	0.534	0.673
Z11	0.633	0.578	0.767
Z12	0.599	0.562	0.766
Z2	0.604	0.514	0.716
Z3	0.456	0.499	0.629
Z4	0.481	0.436	0.647
Z5	0.516	0.523	0.679
Z6	0.533	0.449	0.632
Z7	0.669	0.582	0.777
Z8	0.629	0.523	0.771
Z9	0.590	0.527	0.743

3. Uji Nilai AVE

Variabel	Cronbach's Alpha	Composite Reliability	AVE	Keterangan
Kepemimpinan (X1)	0,930	0,940	0,588	Reliabel dan Valid
Produktivitas Kerja (Y1)	0,776	0,856	0,598	Reliabel dan Valid
Kepuasan Kerja (Z1)	0,875	0,906	0,616	Reliabel dan Valid

Lampiran. 5 Surat Perijinan Penelitian



UNIVERSITAS SALI AL-AITAAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Jl. Arceng Sali Al-Aitaam No. 1 Ciganitri, Bojongsong, Kab. Bandung
 Tlp : 022-8750 0756 Hp : 0812 1472 8663, 0896 7013 8689, email : prodmanajemen.unisal@gmail.com

Nomor : 022/MJM/TA/III/2026

Lamp : -

Perihal : Pengantar Penelitian Tugas Akhir (Skripsi)

Kepada Yth,
 Bapak/Ibu Pimpinan
Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung
 Jl. Ciganitri II, Kec. Bojongsong, Kabupaten Bandung, Jawa Barat 40287

Dengan hormat,

Sehubungan dengan pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, khususnya bidang pendidikan dan penelitian, bersama ini kami memerangkan bahwa mahasiswa berikut:

Nama : Rangga Subakti
 NIM : 2261201068
 Program Studi : Manajemen
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
 Universitas : Universitas Sali Al-Aitaam

adalah benar mahasiswa aktif dan sedang menyusun Tugas Akhir (Skripsi) sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Manajemen.

Adapun judul penelitian yang diajukan adalah: "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktifitas Kerja Pegawai Melalui Kepuasan Kerja pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung".

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon kiranya Bapak/Ibu berkenan memberikan izin dan kesempatan kepada mahasiswa yang bersangkutan untuk melaksanakan kegiatan penelitian di Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung, sesuai dengan ketentuan dan kebijakan yang berlaku di instansi Bapak/Ibu.

Demikian surat pengantar ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama yang baik, kami ucapkan terima kasih.

Bandung, 04 Maret 2026
 Ketua Program Studi Manajemen



Yusuf Subhan, S.E., M.M.
 NIDN. 0427078703

Terbuan:

1. Rektor dan Wakil Rektor I, II dan III Universitas Sali Al-Aitaam
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sali Al-Aitaam

Lampiran. 6 Surat persetujuan Penelitian

	KEMENTERIAN PERHUBUNGAN DIREKTORAT JENDERAL PERKERETAAPIAN BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I BANDUNG		5
	Gedung Operasional Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung Jl. Ciganitri II Lengkong, Kec. Bojongsong, Kab. Bandung 40287	Telp : (022) 7800252	

Nomor : KP.114/1/3/BTP-BDG/2026 Bandung, 30 April 2026
 Klasifikasi : Biasa
 Lampiran : Satu lembar
 Perihal : Penerimaan Permohonan Penelitian Tugas Akhir (Skripsi)

Yth. Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sali Al-Aitaam

Menindaklanjuti Surat Nomor: 022/MJM/TA/III/2026 tanggal 4 Maret 2026 dan Surat Nomor: 014/MJM/TA/II/2026 tanggal 24 Februari 2026 perihal Permohonan Penelitian Tugas Akhir (Skripsi), dapat kami sampaikan pada prinsipnya bersedia menerima yang bersangkutan untuk melaksanakan penelitian Tugas Akhir di lingkungan Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung dengan mematuhi peraturan yang berlaku.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas, Mahasiswa bersangkutan dapat menghubungi Staf kami Adisa di nomor Ponsel/Whatsapp 081287437600 untuk informasi dan proses lebih lanjut.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.


 Kepala Balai
Endang Setiawan
 Endang Setiawan
 NRP 197402201999031002

Lampiran Surat

Nomor : KP.114/1/3/BTP-BDG/2026

Tanggal : 30 April 2026

**DAFTAR NAMA SISWA MELAKSANAKAN
PENELITIAN TUGAS AKHIR (SKRIPSI)
DI BALAI TEKNIK PERKERETAAPIAN KELAS I BANDUNG**

No.	NIM	Nama	Prodi	Judul Penelitian
1.	2261201068	Rangga Subakti	Manajemen	"Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktifitas Kerja Pegawai Melalui Kepuasan Kerja pada Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung"
2.	2261201036	Acep Ridwan	Manajemen	"Pengaruh Beban Kerja Terhadap Produktivitas Pegawai Bidang Tata Usaha di Balai Teknik Perkeretaapian Kelas I Bandung"



Lampiran. 7 Sk Pembimbing



UNIVERSITAS SALI AL-AITAAM

Surat Keputusan Nomor : 541/E/O/2021 Tanggal 7 Desember 2021

Program Studi :

Akuntansi Perpajakan Program Sarjana Terapan - Akuntansi Lembaga Keuangan Syariah Program Sarjana Terapan - Bisnis Digital
 Program Sarjana Terapan - Kebidanan Program Diploma Tiga Menuju Kebidanan Program Sarjana - Hukum Program Sarjana
 Ilmu Komunikasi Program Sarjana - Perencanaan Wilayah dan Kota Program Sarjana - Agroteknologi Program Sarjana
 Manajemen Program Sarjana - Pendidikan Biologi Program Sarjana - Teknik Industri Program Sarjana
 Kewirausahaan Program Sarjana - Pendidikan Kepelatihan Olahraga Program Sarjana

Jl. Aong Sali Al-Aitaam No.1 Cigantri Telp. 022-8750 4223 Bojongsong Kabupaten Bandung

SURAT KEPUTUSAN

Nomor : 496/SK-REKTOR/UNISAL/YAAS/II/2026

Tentang

**PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI
 UNTUK PROGRAM STUDI MANAJEMEN – SI
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

REKTOR UNIVERSITAS SALI AL-AITAAM

- Menimbang** :
1. Bahwa untuk membantu penyelesaian Skripsi Mahasiswa pada Program Studi Manajemen – SI Universitas Sali Al-Aitaam, dirasa perlu menetapkan dan menunjuk Dosen Pembimbing;
 2. Bahwa mereka yang namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini, dipandang telah memenuhi syarat dan mampu untuk melaksanakan tugas sebagai Dosen Pembimbing Skripsi pada Program Studi Manajemen – SI Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sali Al-Aitaam.
 3. Bahwa untuk keperluan administrasi, perlu diterbitkan Surat Keputusan Rektor mengenai Pengangkatan Dosen Pembimbing Mahasiswa Skripsi untuk Program Studi Manajemen – SI Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tahun Akademik 2025/2026
- Mengingat** :
1. Peraturan Pemerintah No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Pendidikan Nasional,
 2. Undang-undang No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi.
 3. Anggaran Dasar Yayasan Agung Al-Sali seperti tercantum dalam Akta Pendirian Yayasan Agung Al-Sali Notaris Tati Muktiati Hidayat, SH. No. 529 tanggal 19 Nopember 2015 dan Akta Perubahan Yayasan Agung Al-Sali Notaris Arga Pramudita Hidayat, SH., M.Kn Nomor 21 tanggal 28 Agustus 2018.
 4. Keputusan Menkumham RI Nomor AHU-0017840.AH.01.12.Tahun 2018 Tentang Pengesahan Yayasan Agung Al-Sali Jakarta, Tanggal 03 Oktober 2018.
 5. Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor : 541/E/O/2021 tanggal 7 Desember 2021.
 6. SK Pengangkatan Rektor Universitas Sali Al-Aitaam Periode 2021-2026 Nomor 085/SK-STRUKTURAL/YAAS/PENGURUS/XII/2021 tanggal 21 Desember 2021.
 7. Statuta Universitas Sali Al-Aitaam.
- Memperhatikan** :
1. Surat Perintah dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Nomor 011/FEB/UNISAL/SK/II/2026 perihal Surat Pengantar Permohonan Penerbitan SK Pembimbing Skripsi dan Persetujuan Rektor tanggal 25 Februari 2026.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
1. Mengangkat nama-nama yang tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Dosen Pembimbing Skripsi Program Studi Manajemen – SI Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk periode Tahun Akademik 2025/2026.
- Kedua** :
- a. Memberikan arahan dan/atau masukan dalam pelaksanaan penyusunan dan penyelesaian Skripsi;
 - b. Membimbing Mahasiswa dalam penulisan laporan Skripsi;
 - c. Melaporkan perkembangan kegiatan mahasiswa bimbingan kepada Fakultas dan Prodi.
- Ketiga** :
1. Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan jika terdapat kekurangan dan/atau kesalahan dalam surat keputusan ini akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Bandung
 Tanggal : 26 Februari 2026
 Rektor Universitas Sali Al-Aitaam,
 Fatmahan-Norjannati Iskandar, S.E., M.Ak.

Tembusan :

1. Yth. Ketua Panitia YAAS
2. Yth. Ketua Pengurus YAAS
3. Yth. Ketua Pengurus YAAS
4. Yang Berkepentingan
5. Bertanggul