

**ANALISIS SISTEM PENGELOLAAN DAN PELAPORAN PENERIMAAN
PAJAK KENDARAAN BEROTOR DALAM LAPORAN REALISASI
ANGGARAN PENDAPATAN ASLI DAERAH KOTA TASIKMALAYA**

SKRIPSI

*Disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana pada Prodi
Akuntansi Perpajakan Universitas Sali Al-Aitaam*



Diajukan oleh:

Najwa Laila Awalia

2262302024

PROGRAM STUDI D4 AKUNTANSI PERPAJAKAN

FAKULTAS VOKASI

UNIVERSITAS SALI AL-AITAAM BANDUNG

TAHUN 2026

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

ANALISIS SISTEM PENGELOLAAN DAN PELAPORAN
PENERIMAAN PAJAK KENDARAAN BERMOTOR DALAM
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN ASLI
DAERAH KOTA TASIKMALAYA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Najwa Laila Awalina

2262302024

Telah disidangkan didepan Dewan Penguji

Pada tanggal: 08 Agustus 2026

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Ketua Prodi : Dr Sabar S.E., M.Ak., CA., CFI., CFA., CPA., ASEAN CPA.

Penguji 1 : Dr Sabar S.E., M.Ak., CA., CFI., CFA., CPA., ASEAN CPA.

Bandung, 08 Agustus 2026

Direktur Fakultas Vokasi Universitas Sali Al-Aitam

Dr Dasep Herimsyah S.E., M.Si., Ak., CA., SAS., CPA., ASEAN CPA

NIDN: 0406087101

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

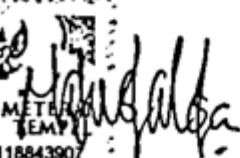
Dengan ini penulis menyatakan bahwa Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana, pada Program Studi Akuntansi Perpajakan, Fakultas Vokasi, Universitas Sali Al-Aitaam adalah benar merupakan hasil karya penulis sendiri.

Adapun pengutipan-pengutipan yang penulis lakukan pada bagian-bagian tertentu dari hasil karya orang lain dalam penulisan Skripsi ini, telah penulis cantumkan sumbernya secara jelas dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ternyata ditemukan seluruh atau sebagian Skripsi ini bukan hasil karya penulis sendiri atau adanya plagiat dalam bagian tertentu, penulis bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Bandung, 08 Agustus 2026

Penulis,


METRA
TEMPER
ECAOX118843907
Najwa Laila Awalita

2262302024

Pembimbing


Reni Hami, S.E., Ak., M.S.E

NIDN: 0421117903

ABSTRAK

Pajak Kendaraan Bermotor (PKB) merupakan salah satu sumber utama Pendapatan Asli Daerah (PAD) yang memiliki peran strategis dalam mendukung pembiayaan penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan daerah. Optimalisasi penerimaan PKB tidak hanya dipengaruhi oleh besarnya potensi objek pajak, tetapi juga oleh sistem pengelolaan dan pelaporan yang diterapkan oleh pemerintah daerah. Pengelolaan yang efektif serta pelaporan yang akuntabel dalam Laporan Realisasi Anggaran (LRA) menjadi faktor penting dalam mewujudkan transparansi, akuntabilitas, dan peningkatan kualitas pengelolaan keuangan daerah. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sistem pengelolaan penerimaan PKB, pelaporan penerimaan PKB dalam LRA, serta kesesuaian pelaksanaannya berdasarkan teori dan regulasi yang berlaku pada Pusat Pengelolaan Pendapatan Daerah Wilayah (P3DW) Kota Tasikmalaya. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Unit analisis penelitian adalah sistem pengelolaan dan pelaporan penerimaan PKB di P3DW Kota Tasikmalaya. Data diperoleh melalui wawancara semi-terstruktur, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model analisis interaktif Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengelolaan penerimaan PKB di P3DW Kota Tasikmalaya telah dilaksanakan sesuai dengan mekanisme dan prosedur yang berlaku melalui tahapan perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dan evaluasi. Pelaporan penerimaan PKB dalam LRA juga telah mengacu pada Standar Akuntansi Pemerintahan dan regulasi terkait sehingga informasi keuangan dapat disajikan secara transparan dan akuntabel. Meskipun demikian, masih terdapat kendala berupa tunggakan pajak, kendaraan tidak melakukan daftar ulang (KTMDU), dan tingkat kepatuhan wajib pajak yang belum optimal. Oleh karena itu, disarankan peningkatan sosialisasi perpajakan, pemanfaatan teknologi informasi, penguatan pengawasan, serta optimalisasi koordinasi antarinstansi guna meningkatkan efektivitas pengelolaan dan kualitas pelaporan penerimaan PKB.

Kata kunci: akuntabilitas, laporan realisasi anggaran, pajak kendaraan bermotor, pendapatan asli daerah, pengelolaan

ABSTRACT

Motor Vehicle Tax (Pajak Kendaraan Bermotor/PKB) is one of the primary sources of Local Own-Source Revenue (Pendapatan Asli Daerah/PAD) and plays a strategic role in financing regional governance and development. The optimization of PKB revenue depends not only on the potential tax base but also on the effectiveness of the revenue management and financial reporting systems implemented by local governments. Effective management and accountable reporting in the Budget Realization Report (Laporan Realisasi Anggaran/LRA) are essential to promote transparency, accountability, and sound public financial management. This study aims to analyze the management system of PKB revenue, the reporting of PKB revenue in the Budget Realization Report, and the conformity of their implementation with relevant theories and regulations at the Regional Revenue Management Center (P3DW) of Tasikmalaya City. This research employed a qualitative descriptive approach. The unit of analysis was the PKB revenue management and reporting system implemented at P3DW Tasikmalaya City. Data were collected through semi-structured interviews, observation, and documentation, and analyzed using the interactive model of Miles and Huberman, consisting of data reduction, data display, and conclusion drawing. The findings indicate that the PKB revenue management system has been implemented in accordance with applicable procedures through planning, implementation, supervision, and evaluation stages. Furthermore, the reporting of PKB revenue in the Budget Realization Report has complied with Government Accounting Standards and relevant regulations, ensuring transparent and accountable financial information. However, several challenges remain, including tax arrears, vehicles failing to renew registration (KTMDU), and suboptimal taxpayer compliance. Therefore, this study recommends strengthening taxpayer education, optimizing the use of information technology, enhancing supervision, and improving inter-agency coordination to increase the effectiveness of PKB revenue management and the quality of financial reporting.

Keywords: accountability, budget realization report, local own-source revenue, management, motor vehicle tax

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena atas berkah dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS SISTEM PENGELOLAAN DAN PELAPORAN PENERIMAAN PKB DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN PAD KOTA TASIKMALAYA”**. Penyusunan skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat menyelesaikan studi dan memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi Perpajakan Universitas Sali Al-Aitaam Akuntansi Perpajakan Universitas Sali Al-Aitaam.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini melalui proses yang panjang mulai dari bangku kuliah, penelitian hingga penyusunan sampai terbentuk seperti sekarang ini penulis juga menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan karena banyak pihak yang turut serta membantu, membimbing, memberi petunjuk, saran dan motivasi. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan rasa terimakasih yang sedalm-dalamnya, terutama kepada yang terhormat:

1. Kepada Ibu Reni Harni, S.E., Ak., M.S.E selaku pembimbing saya. Terima kasih atas bimbingan yang luar biasa, kesabaran dalam mengarahkan, sabar dalam memberikan ilmu, motivasi berharga serta waktu untuk diskusi-diskusi produktif yang membuka wawasan saya selama proses penulisan ini.
2. Kepada Ibu Fatimah Nurjannati Iskandar, S.E., M.Ak selaku Rektor Universitas Sali Al-Aitaam, atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan selama penulis menempuh pendidikan.
3. Kepada Bapak Dr Dasep Heriansyah SE., M.Si., Ak., SAS., CA., CPA., ASEAN CPA selaku Dekan Fakultas atas dukungan dalam kegiatan akademik.

4. Kepada Bapak Dr Sabar S.E., M.Ak., CA., CFI., CFrA., CPA., ASEAN CPA selaku Ketua Program Studi Akuntansi perpajakan atas arahan dan motivasi yang diberikan.
5. Kepada Bapa/Ibu selaku dosen penguji, terima kasih telah meluangkan waktu untuk menguji dan memberikan pandangan-pandangan baru yang membangun. Saya belajar banyak dari masukan Bapak/Ibu untuk menjadi pribadi yang lebih teliti.
6. Kepada Bapak/Ibu Dosen, terima kasih telah menjadi pelita yang menerangi perjalanan akademik saya. Terima kasih bukan hanya untuk ilmu yang dibagikan di dalam kelas, tetapi juga untuk inspirasi, wejangan hidup, dan teladan yang telah membentuk pola pikir saya menjadi lebih dewasa.
7. Kepada Mamah dan Ayah, terima kasih yang sangat besar atas segala dukungan moral, finansial, kesabaran, serta doa-doa yang tidak pernah berhenti dipanjatkan demi kelancaran dan kesuksesan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Tiada kata yang cukup untuk membalas seluruh kebaikan dan pengorbanan yang telah Ayah dan Mama berikan selama ini
8. Kepada Mah ibu dan Bicha, terima kasih yang sangat besar atas limpahan kasih sayang, perhatian, nasihat bijak, dan doa tulus yang selalu mengiringi setiap langkah penulis. Dukungan dan kehadiran Mah Ibu dan Bicha menjadi kekuatan tambahan bagi penulis untuk bisa bertahan dan menyelesaikan perkuliahan ini dengan baik.
9. Kepada Nadzif, Nazneen dan Naguib, terimakasih untuk semuanya. Gelar ini kakak persembahkan juga sebagai motivasi agar kalian bisa belajar lebih giat dan meraih pencapaian yang jauh lebih tinggi di masa depan.
10. Kepada Teh Sal dan Teh Saf Terima kasih yang tak terhingga untuk dua sahabat terbaikku. Teh Saf terima kasih sudah menjadi teman setia dalam setiap perjalanan naik kereta, pendengar yang sabar sepanjang gerbong bergerak, dan rekan yang membuat perjalanan jauh terasa lebih singkat dengan segala obrolannya. Kepada Teh Sal, terima kasih sudah selalu membukakan pintu rumahnya dan menjadi tempat persinggahan paling nyaman setiap kali aku di Bandung; rumahmu bukan sekadar tempat

mengingat, tapi tempatku pulang sejenak dari hiruk-pikuk skripsi. Terima kasih karena kalian berdua telah menjadi tempat berkeluh kesah, berbagi tawa, hingga tangis, serta selalu menguatkan di saat aku hampir menyerah. Perjalanan kuliah ini tidak akan seindah ini tanpa kehadiran kalian.

11. Kepada Teman-teman satu Angkatan, yang telah memberikan semangat, dukungan, dan kebersamaan selama proses perkuliahan hingga penyusunan proposal skripsi ini.
12. Kepada seluruh member NCT, terutama *sunflower* kebanggaanku, Lee Haechan. Terima kasih sudah menemani malam-malam begadangku dengan lagu-lagu kalian. Meskipun kita tidak saling kenal, tapi konten dan musik kalian adalah *mood booster* terbaik yang membuat proses revisi ini terasa jauh lebih ringan. *Thank you for being my digital support system!*

Bandung, 08 Agustus 2026

Penulis

Najwa Laila Awalia

NIM: 2262302024

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN ...	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN TEORI, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS..	9
A. Kajian Teori.....	9
1. Pajak	9
2. Pajak Daerah	10
3. Pajak Kendaraan Bermotor	11
4. Sistem Pengelolaan Keuangan Daerah.....	13
5. Sistem Pelaporan Keuangan Daerah	15
6. Laporan Realisasi Anggaran (LRA).....	16
7. Pendapatan Asli Daerah	17
8. Kesesuaian Pengelolaan dan Pelaporan Penerimaan PKB dengan Sistem dan Ketentuan yang Berlaku	19
9. Kontribusi PKB Terhadap PAD.....	22
B. Penelitian Terdahulu	23

C. Fokus Penelitian	29
BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
B. Setting Penelitian.....	34
C. Subjek/Informan Penelitian	35
D. Teknik Pengumpulan Data	36
E. Instrumen Penelitian.....	37
F. Teknik Analisis Data.....	38
G. Uji Keabsahan Data.....	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
A. Deskripsi Temuan Penelitian	43
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	44
2. Deskripsi Informan Penelitian.....	54
3. Deskripsi Hasil Penelitian	55
B. Analisis Data	65
1. Analisis Pengelolaan Pajak Kendaraan Bermotor.....	76
2. Analisis Penerimaan PKB	66
3. Analisis Pelaporan PKB Dalam LRA	80
4. Analisis Kesesuaian Pengelolaan dan Pelaporan	83
C. Pembahasan	87
BAB V PENUTUP.....	91
A. Kesimpulan.....	91
B. Saran.....	93
LAMPIRAN.....	98

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Penelitian Terdahulu	27
Tabel 4. 1 Deskripsi Informan.....	54
Tabel 4. 2 Target dan Realisasi Penerimaan PKB Tahun 2020 - 2026	66
Tabel 4. 3 KTMDU Berdasarkan Kelompok Jenis Kendaraan	68
Tabel 4. 4 Potensi Kendaraan Bermotor Berdasarkan Jenis Kendaraan	69
Tabel 4. 5 Realisasi Penerimaan Pokok PKB Perjenis Kendaraan Bermotor	69



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	33
Gambar 4. 1 Kantor P3DW Kota Tasikmalaya.....	44
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi.....	49
Gambar 4. 3 Realisasi Penerimaan PKB Pokok dan Opsen PKB 2026.....	71



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	98
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	99
Lampiran 3 Transkrip Wawancara	101
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian	103
Lampiran 5 Data Target dan Realisasi PKB	103
Lampiran 6 Data KTMDU	104
Lampiran 7 Potensi Kendaraan Bermotor	104
Lampiran 8 Realisasi Penerimaan PKB dan Opsen PKB Perjenis.....	106
Lampiran 9 Realisasi Penerimaan Pokok Perjenis Kendaraan Bermotor	107
Lampiran 10 Potensi KTMDU	108
Lampiran 11 Daftar Riwayat Hidup.....	109

