

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 1 Surat Keputusan Pemimbing



UNIVERSITAS SALI AL-AITAAM

Surat Keputusan Nomor : 541/E/O/2021 Tanggal 7 Desember 2021
Program Studi :
Akuntansi Perpajakan Program Sarjana Terapan - Akuntansi Lembaga Keuangan Syariah Program Sarjana Terapan - Bisnis Digital
Program Sarjana Terapan - Kebidanan Program Diploma Tiga Menuju Kebidanan Program Sarjana - Hukum Program Sarjana
Ilmu Komunikasi Program Sarjana - Perencanaan Wilayah dan Kota Program Sarjana - Agroteknologi Program Sarjana
Manajemen Program Sarjana - Pendidikan Biologi Program Sarjana - Teknik Industri Program Sarjana
Kewirausahaan Program Sarjana - Pendidikan Keperawatan Olahraga Program Sarjana
Jl. Aceng Sali Al-Aitaam No.1 Ciganitri Telp. 022-8750 4223 Bojongsong Kabupaten Bandung

SURAT KEPUTUSAN

Nomor : 496/SK-REKTOR/UNISAL/YAAS/II/2026
Tentang
**PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI
UNTUK PROGRAM STUDI MANAJEMEN – S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

REKTOR UNIVERSITAS SALI AL-AITAAM

Menimbang : 1. Bahwa untuk membantu penyelesaian Skripsi Mahasiswa pada Program Studi Manajemen – S1 Universitas Sali Al-Aitaam, dirasa perlu menetapkan dan menugaskan Dosen Pembimbing;
2. Bahwa mereka yang namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini, dipandang telah memenuhi syarat dan mampu untuk melaksanakan tugas sebagai Dosen Pembimbing Skripsi pada Program Studi Manajemen – S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sali Al-Aitaam.
3. Bahwa untuk keperluan administrasi, perlu diterbitkan Surat Keputusan Rektor mengenai Pengangkatan Dosen Pembimbing Mahasiswa Skripsi untuk Program Studi Manajemen – S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tahun Akademik 2025/2026

Mengingat : 1. Peraturan Pemerintah No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Pendidikan Nasional.
2. Undang-undang No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi.
3. Anggaran Dasar Yayasan Agung Al-Sali seperti tercantum dalam Akta Pendirian Yayasan Agung Al-Sali Notaris Tati Muktiati Hidayat, SH. No. 529 tanggal 19 Nopember 2015 dan Akta Perubahan Yayasan Agung Al-Sali Notaris Arga Pramudita Hidayat, SH., M.Kn Nomor 21 tanggal 28 Agustus 2018.
4. Keputusan Menkumham RI Nomor AHU-0017840.AH.01.12.Tahun 2018 Tentang Pengesahan Yayasan Agung Al-Sali Jakarta, Tanggal 03 Oktober 2018.
5. Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor : 541/E/O/2021 tanggal 7 Desember 2021.
6. SK Pengangkatan Rektor Universitas Sali Al-Aitaam Periode 2021-2026 Nomor 085/SK-STRUKTURAL/YAAS/PENGURUS/XII/2021 tanggal 21 Desember 2021.
7. Statuta Universitas Sali Al-Aitaam.

Memperhatikan : Surat Permohonan dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Nomor 011/FEB/UNISAL/SK/II/2026 Perihal Surat Pengantar Permohonan Penerbitan SK Pembimbing Skripsi dan Persetujuan Rektor tanggal 25 Februari 2026.

MEMUTUSKAN

Menetapkan
Pertama : Mengangkat nama-nama yang tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Dosen Pembimbing Skripsi Program Studi Manajemen – S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk periode Tahun Akademik 2025/2026.

Kedua : Bahwa Dosen Pembimbing memiliki tugas sebagai berikut :
a. Memberikan arahan dan/atau masukan dalam pelaksanaan penyusunan dan penyelesaian Skripsi;
b. Membimbing Mahasiswa dalam penulisan laporan Skripsi;
c. Melaporkan perkembangan kegiatan mahasiswa bimbingan kepada Fakultas dan Prodi.

Ketiga : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan jika terdapat kekurangan dan/atau kesalahan dalam surat keputusan ini akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Bandung
Tanggal : 26 Februari 2026
Rektor Universitas Sali Al-Aitaam,

Fatimah Nurjannati Iskandar, S.E., M.Ak.

Tembusan :
1. Yth. Ketua Pembina YAAS
2. Yth. Ketua Pengawas YAAS
3. Yth. Ketua Pengurus YAAS
4. Yang Berangkutan
5. Pertinggal

Lampiran SK Rektor

Nomor : 496/SK-REKTOR/UNISAL/YAAS/II/2026

Perihal : Pengangkatan Dosen Pembimbing Skripsi Untuk Program Studi
Manajemen – S1 Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Tahun Akademik 2025/2026

**DAFTAR NAMA DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI UNTUK PROGRAM
STUDI MANAJEMEN – S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

NO	NIDN	Nama Dosen Pembimbing	NIM	Nama Mahasiswa
1	0408087911	Andri Asmari, S.E., M.M.	2261201125	Siti Nurhasanah
			2261201071	Ripal Pirmasyah Nurhakim
			2261201067	Siti Nurul Hasanah
			2261201160	Ipan Setiawan
			2261201109	Apriliani Nurcahya
			2261201134	Rumli
			2261201101	Muhamad Haikal Akbar
			2261201018	M Rifaldi Septiawan
			2261201070	Ridwan Hanapi
			2261201069	Rendi Sapta Nurizki
2	0417087201	Dr. Yusraini, S.E., M.M.	2261201161	Abdul Azis
			2261201129	Fitri Novianti
			2261201039	Ali Rusli
			2261201057	Hengki Firmansyah
			2261201106	Rd. Kania Dewi
			2261201145	Neng Arti Nursakinah
			2261201124	Elis Sumiati
			2261201079	Sri Wahyuni
			2261201157	Citra Anggia Prasasti
			2261201032	Ujang Darisman
3	0427078703	Yesi Suhartini, S.E., M.M.	2261201116	Syiva Nur Shabila
			2261201159	Dina Oktavia
			2261201075	Siti Nuraeni
			2261201073	Rosi Rahmawati
			2261201033	Winda Dayanti
			2261201004	Atikah Rismawati
			2261201115	Nadya Lismawati Maulina
			2261201099	Daratul Adiah
			2261201139	Annisa Nurcahya
			2261201168	Suryaman
4	0424018602	Adrie Charviandi, S.E., M.M.	2261201002	Alfi Munawar
			2261201089	Wildi Yansyah
			2261201167	Ahmad Muhidin Nawawi
			2261201053	Deri Gustaman
			2261201068	Rangga Subakti
			2261201047	Candra Rustiana
			2261201066	Putri Zauhar Maqun
			2261201146	Sisca Susilawati
			2261201073	Salma Salsabila Febrianti
			2261201169	Rendi Herdiansah
5	0411128005	Deasy Sandya, S.E., M.M.	2261201112	Sarah Indriani
			2261201162	Saniman
			2261201111	Fazwa Nur Fahira

Lampiran 1 2 Kartu Bimbingan Skripsi



UNIVERSITAS SALI AL-AITAAAM

Surat Keputusan Nomor: 541/E/O/2021 Tanggal 7 Desember 2021

Program Studi:

Akuntansi Perpajakan Program Sarjana Terapan - Akuntansi Lembaga Keuangan Syariah Program Sarjana Terapan - Bisnis Digital
Program Sarjana Terapan - Kebidanan Program Diploma Tiga Menuju Kependidikan Program Sarjana - Hukum Program Sarjana
Ilmu Komunikasi Program Sarjana - Perencanaan Wilayah dan Kota Program Sarjana - Agroteknologi Program Sarjana
Manajemen Program Sarjana - Pendidikan Biologi Program Sarjana - Teknik Industri Program Sarjana
Kewirausahaan Program Sarjana - Pendidikan Kependidikan Olahraga Program Sarjana

Jl. Aceng Sali Al-Aitaaam No.1 Ciganitri Telp. 022-8750 4223 Bojongsong Kabupaten Bandung

Form. 3

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI / TUGAS AKHIR

Nama : Rosi Rahmawati
NIM : 2261201072
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kualitas E-Service Terhadap minat beli di Marketplace Shopee
Pembimbing : Yeni Suhartini, S.E., M.M ^{pada bab 2} _{revisi dan penyempurnaan}

No.	Tanggal	Materi / Saran / Perbaikan	Paraf Pembimbing
1.	Jum'at, 27 Februari 2026	Pengajuan judul & ACC judul	<i>[Signature]</i>
2.	Kamis, 5 Maret 2026	Pengumpulan BAB I	<i>[Signature]</i>
3.	Rabu, 11 Maret 2026	Revisi latar belakang, fenomena masalah dicantumkan, berbentuk data, tabel, grafik. (dan titik masalah melalui judul, batasan masalah) untuk setiap variabel penelitian	<i>[Signature]</i>
4.	Rabu, 2 Maret 2026	Pengajuan BAB 1 (revisi) & BAB 2-3	<i>[Signature]</i>
5.	Rabu, 15 April 2026	Revisi latar belakang, identifikasi masalah, batasan masalah, bab 2 & bab 3	<i>[Signature]</i>
6.	Minggu, 26 April 2026	Kata pengantar, Abstrak, penelitian gap penelitian, waktu penelitian, sistematika penulisan, data angka dalam gambar 11 dicantumkan	<i>[Signature]</i>
7.	Kamis, 30 April 2026	Sistematika penulisan, dimana penulisan diperbaiki, bab 2 dan uraian diubah. ACC Sempro!	<i>[Signature]</i>
8.	Rabu, 19 Juni 2026	Konfirmasi bab 1 & 2	<i>[Signature]</i>
9.	Kamis, 9 Juli 2026	Pengajuan bab 4-5, Revisi hasil olah data sesuai jumlah responden, Abstrak cantumkan semua hasil olah data, margin dikurangkan, cantumkan objek penelitian bab 5 sub bab 5.1 dikurangkan	<i>[Signature]</i>
10.	Jum'at, 10 Juli 2026	ACC SIDANG AKHIR	<i>[Signature]</i>

Catatan:

- Kartu bimbingan dibawa saat bimbingan
- Kartu bimbingan diisi oleh Dosen Pembimbing

Pelaksanaan Ujian	Tanggal
Seminar Proposal	Jenm, 11 Mei 2026
Sidang Akhir Skripsi	
Yudisium Kelulusan	

Kab. Bandung, 10 Juli 2026
Pembimbing,

[Signature]
(YENI SUHARTINI, S.E., M.M.)

Lampiran 1 3 Hasil Perhitungan Kuantitatif

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KUALITAS E-SERVICE ^b		.Enter
a. Dependent Variable: MINAT BELI			
b. All requested variables entered.			

Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.864 ^a	.746	.743	4.01566
a. Predictors: (Constant), KUALITAS E-SERVICE				
b. Dependent Variable: MINAT BELI				

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4592.997	1	4592.997	284.828	.000 ^b
	Residual	1564.174	97	16.126		
	Total	6157.172	98			
a. Dependent Variable: MINAT BELI						
b. Predictors: (Constant), KUALITAS E-SERVICE						

Coefficients ^a								
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
Model 1	(Constant)	2.685	1.596		1.683	.096		
	KUALITAS E-SERVICE	.714	.042	.864	16.877	.000	1.000	1.000

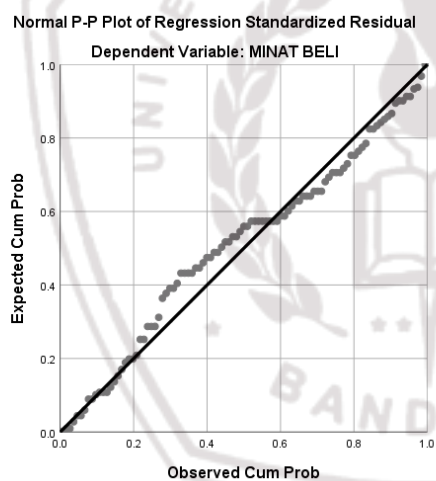
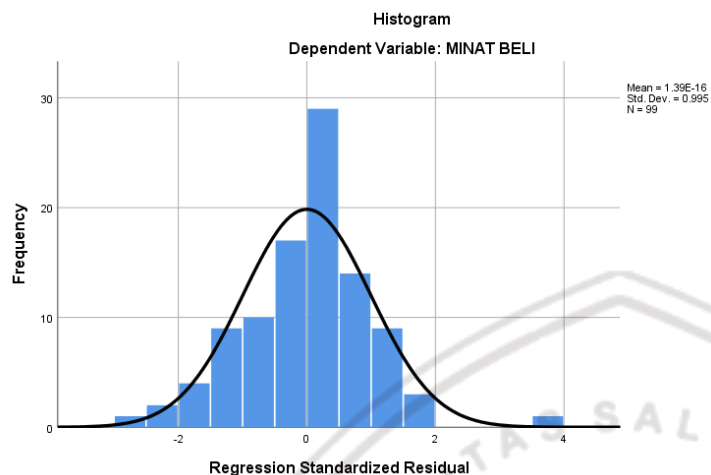
a. Dependent Variable: MINAT BELI

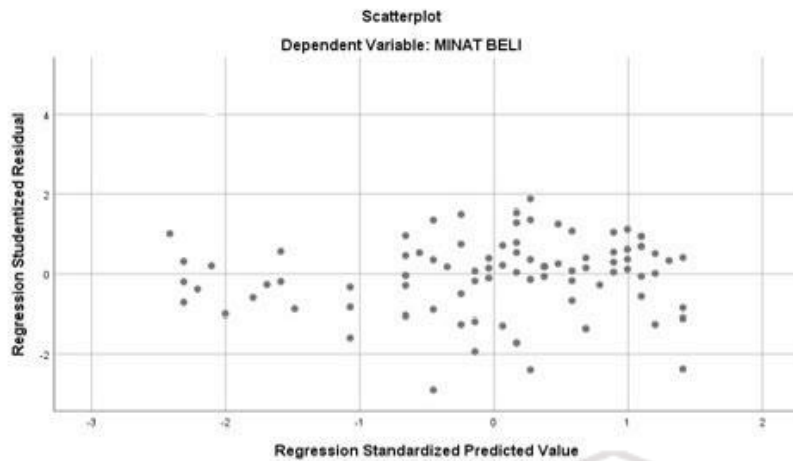
Collinearity Diagnostics ^a					
Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions	
				(Constant)	KUALITAS E-SERVICE
1	1	1.967	1.000	.02	.02
	2	.033	7.778	.98	.98

a. Dependent Variable: MINAT BELI

Residuals Statistics ^a					
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	11.9701	38.3980	28.7374	6.84597	99
Std. Predicted Value	-2.449	1.411	.000	1.000	99
Standard Error of Predicted Value	.404	1.072	.545	.171	99
Adjusted Predicted Value	11.6606	38.6929	28.7335	6.86144	99
Residual	-11.54120	15.88711	.00000	3.99512	99
Std. Residual	-2.874	3.956	.000	.995	99
Stud. Residual	-2.892	4.073	.000	1.007	99
Deleted Residual	-11.68522	16.84146	.00387	4.09302	99
Stud. Deleted Residual	-3.010	4.451	.001	1.032	99
Mahal. Distance	.002	5.999	.990	1.432	99
Cook's Distance	.000	.498	.012	.051	99

Centered Leverage Value	.000	.061	.010	.015	99
a. Dependent Variable: MINAT BELI					





One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		99
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	5.18874310
Most Extreme Differences	Absolute	.089
	Positive	.049
	Negative	-.089
Test Statistic		.089
Asymp. Sig. (2-tailed)		.053 ^c
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		

Lampiran 1 4 Hasil Tabulasi Data Kuisoner

Kualitas <i>E-Service</i> (X)										TOTAL
X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X
2	4	4	4	4	2	5	4	5	5	39
3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	32
2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	39
3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	35
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
2	4	1	2	3	5	2	3	2	2	26
4	4	2	4	4	4	3	4	3	2	34
3	3	2	4	3	4	3	5	4	5	36
4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	45
3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	30
2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	16
4	4	3	3	3	2	3	4	4	2	32
4	4	3	4	5	4	3	4	3	3	37
4	5	3	5	4	3	4	4	3	3	38
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	47
4	3	4	3	2	3	1	4	5	2	31
5	5	4	3	4	2	4	4	2	2	35
2	2	4	2	4	2	2	4	2	2	26
3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	37
4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	47
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
4	5	3	4	5	5	4	4	4	5	43
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	49
1	3	2	4	2	4	3	5	4	2	30
3	2	4	2	3	2	2	4	2	2	26
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	48
1	2	2	1	2	1	1	1	1	2	14
3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	22
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	38
2	2	2	1	1	2	1	1	1	1	14
4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	44
3	4	3	3	4	4	4	4	4	5	38
5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	46

Kualitas <i>E-Service</i> (X)										TOTAL
X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X
5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	47
3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	38
5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	46
3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	34
4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	42
5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	47
5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	45
3	4	5	5	5	5	5	4	4	5	45
2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	30
3	4	5	4	3	4	4	3	2	4	36
4	1	2	1	2	1	2	1	1	2	17
2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	19
2	2	2	1	1	2	2	1	2	1	16
4	5	4	5	5	3	5	4	5	5	45
1	2	1	1	2	4	2	2	4	2	21
2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	15
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	35
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
4	5	3	4	3	4	5	5	4	5	42
3	2	3	5	2	3	4	3	3	2	30
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	38
2	1	2	3	3	2	2	2	2	2	21
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	46
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	32
4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	46
4	4	3	4	4	5	4	3	3	4	38
4	5	3	5	5	3	5	4	5	4	43
5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	47
3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	38
1	2	1	1	1	1	1	2	2	2	14

Kualitas <i>E-Service</i> (X)										TOTAL X
X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	
3	4	4	3	4	3	5	4	5	4	39
3	3	4	5	3	4	3	5	3	3	36
3	4	3	2	3	4	4	4	4	4	35
2	3	3	3	5	5	3	5	3	2	34
4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	39
2	1	1	1	1	2	1	1	1	2	13
4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	42
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	37
4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	47
5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
3	5	4	4	4	5	5	4	4	4	42
4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	43
4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	43
2	4	4	4	3	2	3	4	4	3	33
3	3	3	4	5	5	2	3	2	4	34
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	32
4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	39
3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	41

Minat Beli (Y)								TOTAL Y
Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	
5	5	5	5	5	5	4	4	38
2	3	3	3	2	2	4	3	22
5	3	4	3	3	4	4	4	30
3	4	4	5	3	3	3	3	28
5	5	5	5	5	5	5	5	40
2	3	2	1	1	2	2	2	15
4	4	4	4	4	5	4	4	33
5	4	4	3	3	3	3	3	28
4	4	5	4	4	4	5	5	35

Minat Beli (Y)								TOTAL Y
Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	
2	3	3	3	3	3	3	3	23
4	4	4	4	4	2	4	4	30
4	4	4	4	4	3	4	4	31
4	4	4	3	4	4	4	3	30
4	2	3	3	3	2	3	3	23
4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	5	5	5	5	5	5	4	39
4	1	3	2	3	4	5	5	27
3	5	2	3	4	4	3	3	27
2	4	2	2	4	2	2	2	20
4	3	3	3	3	2	3	3	24
4	4	5	5	4	4	5	5	36
4	5	4	4	5	5	5	5	37
3	3	4	4	3	3	3	5	28
4	5	5	5	5	5	5	5	39
5	5	1	1	2	2	2	2	20
2	2	3	2	2	2	2	3	18
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	5	4	4	4	4	4	4	32
2	2	1	2	2	2	1	2	14
2	2	2	1	1	1	4	2	15
4	5	4	4	4	4	4	4	33
2	2	1	2	1	1	1	2	12
4	4	4	4	4	4	5	4	33
4	5	5	4	4	4	5	5	36
4	4	5	5	5	4	5	5	37
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	4	5	5	5	5	5	5	39
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	5	4	5	4	4	5	5	36
4	4	4	4	3	3	4	4	30
5	4	4	4	4	4	4	4	33
5	5	5	5	4	5	5	5	39
5	5	5	5	5	5	5	4	39
5	5	4	4	5	5	4	5	37
4	5	4	3	3	3	3	3	28

Minat Beli (Y)								TOTAL Y
Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	
4	3	4	5	3	3	5	3	30
1	1	2	1	2	1	2	1	11
2	2	1	2	2	2	2	1	14
1	2	1	2	2	2	1	4	15
4	4	5	5	4	5	4	5	36
2	4	2	2	2	2	4	2	20
2	1	2	1	2	1	2	1	12
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	4	3	3	3	3	3	1	23
2	3	4	5	2	4	5	4	29
2	2	2	2	2	2	2	2	16
5	4	5	5	5	4	4	5	37
3	2	5	4	3	4	2	3	26
4	3	4	4	3	3	5	4	30
3	1	2	3	3	2	2	1	17
4	4	4	4	4	4	5	4	33
3	3	3	3	3	3	3	3	24
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	5	5	4	4	4	4	34
3	4	4	3	3	3	4	3	27
4	5	5	4	5	5	5	5	38
5	5	4	4	4	4	5	4	35
5	4	5	5	3	4	5	4	35
5	5	5	4	3	2	5	5	34
3	3	4	3	2	2	3	3	23
1	1	1	1	1	1	2	2	10
2	2	4	4	2	2	2	3	21
4	5	4	2	3	3	4	4	29
3	2	3	2	3	3	3	1	20
3	1	3	3	2	2	5	3	22
4	3	4	4	4	3	4	4	30
2	2	2	2	2	2	2	2	16
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	5	5	4	5	5	5	3	35
3	4	4	3	5	3	5	5	32
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	4	4	5	4	37

Minat Beli (Y)								TOTAL Y
Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	3	4	4	3	4	4	30
5	5	4	3	3	4	5	5	34
3	5	4	3	3	3	3	4	28
3	4	3	3	4	3	4	3	27
3	3	3	3	3	2	5	3	25
3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	4	3	4	31
4	4	4	4	4	4	4	4	32
1	1	2	2	1	1	3	3	14
5	5	5	5	4	4	4	4	36
4	4	4	3	3	3	3	3	27

