

LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian

No	Pernyataan Unsur Penelitian	STS (1)	TS (2)	N (3)	S (4)	SS (5)
Variabel (X) <i>Hybrid Working</i>						
1	Sistem <i>Hybrid Working</i> memberikan keleluasaan bagi saya dalam mengatur waktu kerja.					
2	Sistem <i>Hybrid Working</i> membantu saya menyesuaikan waktu kerja dengan kebutuhan pribadi.					
3	Saya mengalami kesulitan mengatur waktu kerja meskipun perusahaan menerapkan sistem <i>Hybrid Working</i> .					
4	Sistem <i>Hybrid Working</i> memberikan saya keleluasaan untuk bekerja dari lokasi yang berbeda sesuai kebutuhan pekerjaan.					
5	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan secara optimal meskipun tidak selalu bekerja di kantor.					
6	Saya merasa produktivitas kerja menurun ketika bekerja di luar kantor.					
7	Saya mampu memisahkan waktu antara pekerjaan dan kehidupan pribadi saat menjalani <i>Hybrid Working</i> .					
8	Saya dapat mengendalikan batas antara pekerjaan dan kehidupan pribadi selama bekerja secara hybrid.					
9	Pekerjaan sering mengganggu waktu pribadi saya sejak menerapkan sistem <i>Hybrid Working</i> .					
10	Teknologi digital membantu saya menyelesaikan pekerjaan secara lebih efektif dalam sistem <i>Hybrid Working</i> .					
11	Aplikasi komunikasi digital memudahkan koordinasi dengan rekan kerja dan atasan.					
12	Saya sering mengalami kesulitan menggunakan teknologi yang mendukung sistem <i>Hybrid Working</i> .					
Variabel (Y) <i>Work-Life Balance</i>						
13	Pekerjaan sering mengurangi waktu yang saya miliki untuk kehidupan pribadi.					
14	Tuntutan pekerjaan membuat saya sulit menikmati waktu bersama keluarga atau teman.					
15	Pekerjaan saya tidak mengganggu aktivitas pribadi di luar pekerjaan.					
16	Permasalahan dalam kehidupan pribadi memengaruhi konsentrasi saya saat bekerja.					
17	Urusan pribadi sering menghambat penyelesaian pekerjaan saya.					
18	Kehidupan pribadi saya tidak mengganggu pelaksanaan pekerjaan.					

19	Pengalaman yang saya peroleh dari pekerjaan memberikan manfaat bagi kehidupan pribadi saya.					
20	Pekerjaan membantu saya mengembangkan kemampuan yang bermanfaat dalam kehidupan sehari-hari.					
21	Pekerjaan membantu saya mengembangkan kemampuan yang bermanfaat dalam kehidupan sehari-hari.					
22	Dukungan dari keluarga atau lingkungan sekitar membantu saya bekerja dengan lebih baik.					
23	Kondisi kehidupan pribadi saya sering menurunkan semangat dan kinerja dalam bekerja.					



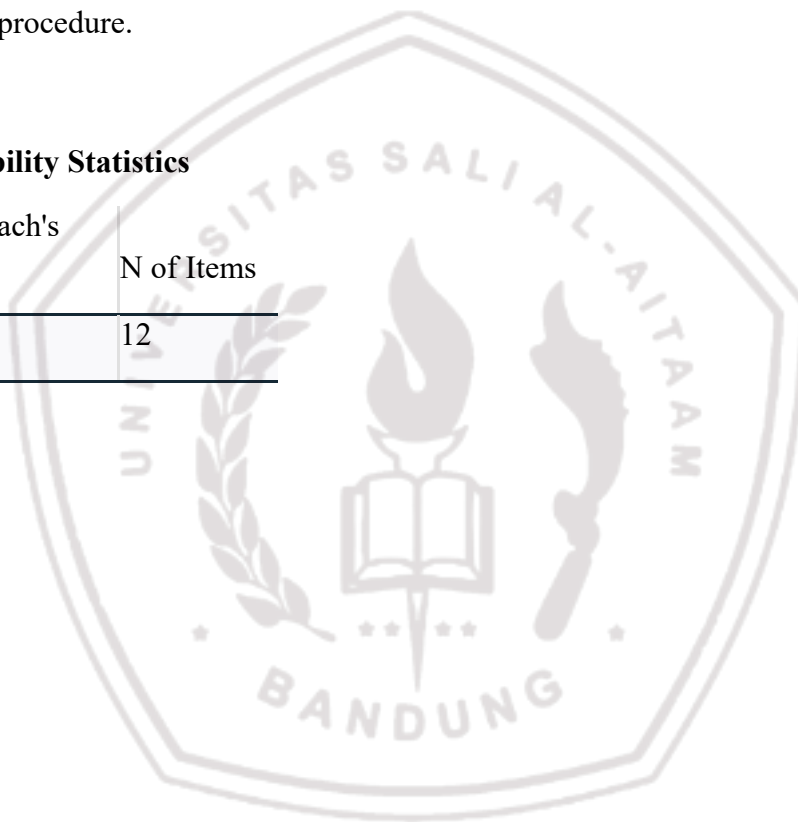
Lampiran 2 Hasil Perhitungan Kuantitatif
Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	96	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	96	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,848	12



Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1	43,09	25,917	,554	,833
X2	43,13	25,416	,580	,831
X3	43,10	26,494	,394	,845
X4	43,14	25,213	,564	,832
X5	43,15	25,473	,535	,834
X6	43,09	24,991	,618	,828
X7	43,20	25,529	,566	,832
X8	43,21	27,156	,342	,848
X9	43,13	25,247	,552	,833
X10	43,14	26,160	,492	,838
X11	43,16	26,281	,477	,839
X12	43,17	25,572	,512	,836

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	96	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	96	100,0

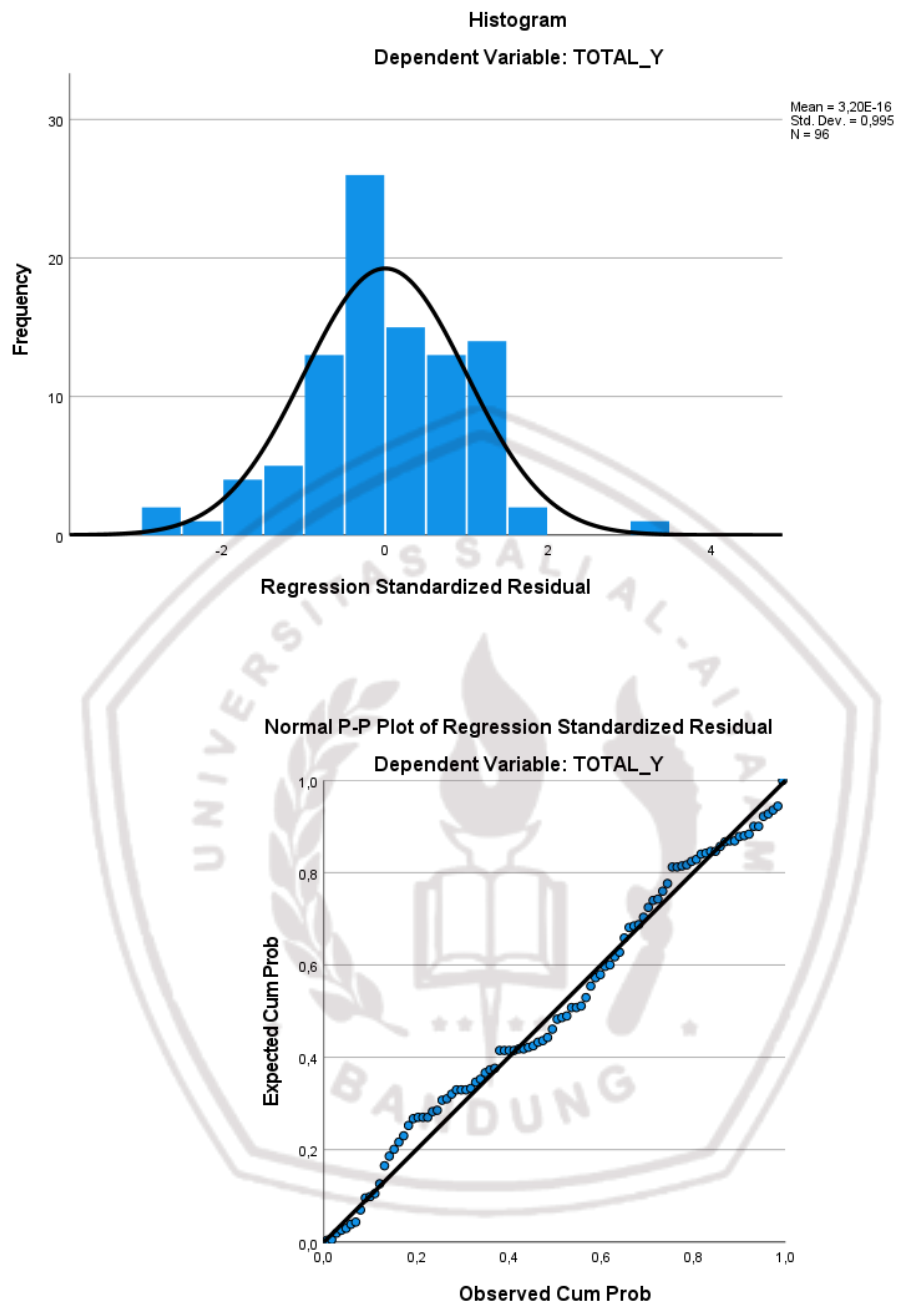
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,793	11

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	39,00	18,589	,540	,767
Y2	39,08	19,130	,410	,781
Y3	39,01	19,231	,450	,777
Y4	39,01	19,568	,342	,788
Y5	39,11	18,355	,499	,771
Y6	39,06	19,238	,435	,778
Y7	39,08	18,267	,525	,768
Y8	39,07	19,458	,405	,781
Y9	39,14	18,287	,513	,769
Y10	39,05	19,692	,353	,786
Y11	39,06	19,301	,462	,776



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

Unstandardize
d Residual

N	96
---	----

Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000	
	Std. Deviation	3,44307623	
Most Extreme Differences	Absolute	,079	
	Positive	,051	
	Negative	-,079	
Test Statistic		,079	
Asymp. Sig. (2-tailed) ^c		,168	
Monte Carlo Sig. (2-tailed) ^d	Sig.	,147	
	99% Confidence Interval	Lower Bound	,138
		Upper Bound	,157

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 2000000.

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TOTAL_X ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Abs_RES

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,109 ^a	,012	,001	2,16766

a. Predictors: (Constant), TOTAL_X

b. Dependent Variable: Abs_RES

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5,359	1	5,359	1,140	,288 ^b
	Residual	441,683	94	4,699		
	Total	447,042	95			

a. Dependent Variable: Abs_RES

b. Predictors: (Constant), TOTAL_X

Coefficients^a

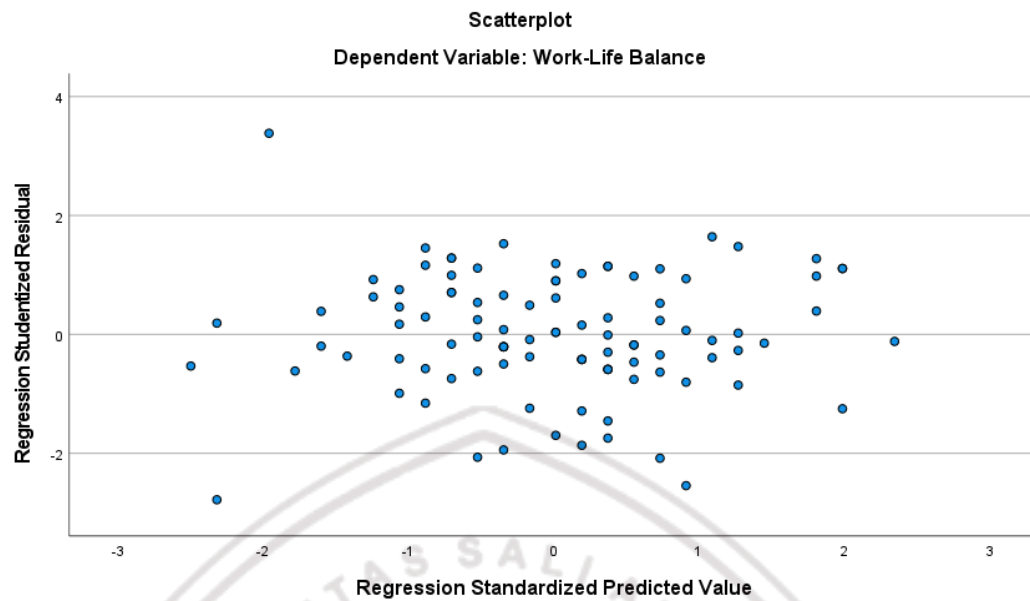
Model		Unstandardized Coefficients	Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4,691		2,450	,016
	TOTAL_X	-,043	-,109	-1,068	,288

a. Dependent Variable: Abs_RES

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	2,1013	3,2669	2,6598	,23751	96
Residual	-2,64246	8,46526	,00000	2,15622	96
Std. Predicted Value	-2,352	2,556	,000	1,000	96
Std. Residual	-1,219	3,905	,000	,995	96

a. Dependent Variable: Abs_RES



Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TOTAL_X ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: TOTAL_Y

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,688 ^a	,474	,468	3,461	2,021

a. Predictors: (Constant), TOTAL_X

b. Dependent Variable: TOTAL_Y

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1014,703	1	1014,703	84,693	,000 ^b
	Residual	1126,204	94	11,981		
	Total	2140,906	95			

a. Dependent Variable: TOTAL_Y

b. Predictors: (Constant), TOTAL_X

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta	t		Tolerance	VIF
1(Constant)	15,013	3,058		4,909	,000		
TOTAL_X	,594	,065	,688	9,203	,000	1,000	1,000

a. Dependent Variable: TOTAL_Y

Coefficient Correlations^a

Model	TOTAL_X
1	Correlations TOTAL_X 1,000
	Covariances TOTAL_X ,004

a. Dependent Variable: TOTAL_Y

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions	
				(Constant)	TOTAL_X
1	1	1,993	1,000	,00	,00
	2	,007	17,256	1,00	1,00

a. Dependent Variable: TOTAL_Y

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	34,62	50,65	42,97	3,268	96
Std. Predicted Value	-2,556	2,352	,000	1,000	96
Standard Error of Predicted Value	,353	,974	,478	,145	96
Adjusted Predicted Value	34,75	50,70	42,97	3,257	96
Residual	-9,209	11,603	,000	3,443	96
Std. Residual	-2,661	3,352	,000	,995	96
Stud. Residual	-2,759	3,445	,000	1,008	96
Deleted Residual	-9,900	12,252	,003	3,539	96
Stud. Deleted Residual	-2,862	3,665	,000	1,025	96
Mahal. Distance	,000	6,533	,990	1,371	96
Cook's Distance	,000	,332	,014	,045	96
Centered Leverage Value	,000	,069	,010	,014	96

a. Dependent Variable: TOTAL_Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.
		B	Std. Error	Beta	t	
1	(Constant)	15,013	3,058		4,909	,000
	TOTAL_X	,594	,065	,688	9,203	,000

a. Dependent Variable: TOTAL_Y

Lampiran 3 Hasil Tabulasi Data Kuesioner

Variabel (X) Hybrid Working												
Fleksibilitas Waktu Kerja			Fleksibilitas Lokasi Kerja			Pengaturan Batas Kerja			Penggunaan Teknologi			TOTAL
X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	45
4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	49
4	3	5	4	5	5	4	4	3	4	4	4	49
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	45
4	4	5	4	4	5	4	3	5	5	4	3	50
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	49
4	5	4	4	4	4	4	2	4	5	3	4	47
3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	5	2	41
5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	3	53
4	4	5	4	3	4	3	5	4	4	4	5	49
3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	3	38
3	3	3	3	3	4	2	4	3	2	4	3	37
5	4	4	5	3	5	5	4	5	5	4	5	54
5	4	4	2	4	4	4	4	3	4	2	4	44
2	4	4	4	4	3	3	2	3	3	4	3	39
4	4	4	3	4	5	4	4	4	3	3	4	46
5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	57
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	48
4	4	3	5	5	3	4	5	3	3	4	4	47
4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	44
3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	42
5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	58
4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	50
4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	49
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	47
4	4	4	3	4	5	4	4	3	3	4	5	47
3	4	4	4	3	4	5	3	4	3	4	4	45
4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	42
5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	57
4	3	5	4	4	5	4	3	5	4	5	4	50
5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	53
3	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	51
4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	48
4	3	4	5	3	5	4	4	4	5	4	5	50
4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	49

5	5	3	4	5	5	5	3	4	5	5	4	53
4	4	5	3	4	4	4	4	3	5	4	4	48
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	48
4	5	2	4	3	5	5	3	4	4	4	4	47
4	4	5	4	5	5	4	3	5	5	5	5	54
4	4	5	4	5	4	4	5	4	3	3	4	49
4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	5	5	46
3	4	3	3	5	4	4	3	4	4	4	4	45
4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	49
4	4	5	4	4	4	5	4	3	4	4	4	49
4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	54
4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	43
4	3	5	3	4	3	3	4	4	4	4	3	44
3	4	4	4	2	3	3	3	3	4	4	4	41
2	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	5	43
3	5	4	3	3	3	4	5	3	4	4	4	45
4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	41
4	4	3	3	3	4	4	3	2	4	4	4	42
4	4	5	4	3	4	5	3	4	4	4	4	48
4	3	4	3	3	4	3	4	5	4	4	4	45
5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	55
4	4	3	5	4	4	5	5	4	5	4	5	52
4	3	3	5	4	3	3	3	5	3	4	4	44
4	4	4	4	4	4	2	4	3	3	4	5	45
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	49
3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	43
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	52
5	3	5	4	5	3	4	4	5	3	4	3	48
5	4	3	5	4	4	3	3	3	4	3	3	44
4	4	4	3	3	3	4	4	5	4	4	3	45
4	3	4	3	4	4	4	3	4	5	5	4	47
5	4	4	4	4	3	3	3	5	4	4	3	46
4	4	3	5	4	4	5	5	3	4	4	5	50
4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	43
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	58
4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	42
4	5	5	4	4	4	5	5	4	3	4	5	52
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	48
4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	2	3	41
3	2	3	3	4	2	3	3	2	2	3	3	33

3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	36
4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	54
3	3	5	3	4	3	3	4	3	4	3	2	40
3	2	3	3	3	2	4	3	3	3	3	2	34
4	3	4	4	2	3	3	4	4	4	4	3	42
4	3	1	3	3	3	3	3	3	4	3	5	38
4	3	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	52
5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	58
4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	44
4	4	5	4	4	5	4	4	3	3	3	4	47
4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	51
4	4	4	5	3	5	5	5	4	4	4	4	51
5	3	4	3	3	3	4	4	5	3	4	4	45
4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	41
4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	43
5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	57
2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	40
4	5	3	4	5	5	4	4	4	3	5	5	51
4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	51
4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	3	43

Variabel (Y) <i>Work-Life Balance</i>											
WIPL			PLIW			WEPL		PLEW			TOTAL
Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	41
5	3	4	4	3	4	5	3	4	4	3	42
3	3	4	3	3	4	5	4	3	2	4	38
4	3	3	4	3	4	4	3	5	4	4	41
4	4	5	3	5	3	3	4	5	4	4	44
4	4	4	5	2	3	4	4	4	4	4	42
5	5	3	4	4	5	5	3	5	3	5	47
3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	38
5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	52
5	4	5	5	5	4	5	3	4	3	5	48
3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	39
3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	2	35
4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	47
3	4	5	3	3	4	4	3	3	5	4	41
4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	37
4	3	2	3	5	3	3	3	4	4	4	38
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	53

3	4	3	4	4	4	4	4	3	5	4	42
4	4	4	4	5	5	3	4	3	3	4	43
2	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	39
4	4	5	4	5	4	5	2	3	4	4	44
5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	53
5	5	4	5	4	4	4	4	3	5	5	48
4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	4	42
4	5	4	5	4	4	4	3	5	5	3	46
4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	3	46
4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	41
4	5	4	4	4	5	3	3	4	5	4	45
5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	52
3	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	45
3	5	5	3	4	4	5	5	4	4	4	46
5	5	5	4	4	3	5	4	4	5	3	47
4	3	4	5	4	4	3	3	4	4	4	42
4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	48
4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	5	46
4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	39
5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	44
4	4	3	3	4	3	4	3	2	3	4	37
4	5	3	3	3	5	5	4	4	4	4	44
4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	44
4	4	4	4	3	3	4	5	4	3	4	42
4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	5	41
4	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	45
3	3	3	4	4	3	4	4	2	5	4	39
5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	52
3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	40
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	34
3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	40
4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	45
3	3	4	3	2	4	3	4	3	3	3	35
3	4	3	3	1	3	4	3	4	4	4	36
4	5	5	3	3	3	4	4	3	3	4	41
3	3	4	5	3	4	4	2	3	3	3	37
4	3	4	3	3	5	3	5	4	5	3	42
5	4	5	5	4	4	4	3	5	3	5	47
4	3	4	5	4	3	4	4	3	4	5	43
4	3	3	5	4	4	3	4	4	5	3	42

5	3	3	5	4	5	3	4	4	4	4	44
4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	43
4	5	4	3	3	5	4	4	4	4	4	44
5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	50
3	5	4	5	3	4	5	4	5	4	4	46
4	3	4	4	5	4	4	3	3	4	4	42
4	4	4	5	3	4	3	4	4	4	4	43
3	4	3	5	3	4	2	4	4	4	4	40
3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	43
4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	44
5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
5	5	4	4	4	3	4	4	4	3	5	45
5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	53
3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	38
5	3	4	5	4	5	5	5	5	4	4	49
4	3	4	4	4	5	3	4	4	3	4	42
4	3	3	5	4	3	4	5	2	5	4	42
3	3	3	4	3	4	2	3	2	3	3	33
5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	5	3	5	5	4	4	4	46
4	4	5	3	4	4	3	4	3	3	4	41
3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	26
4	3	4	2	4	3	2	4	4	3	3	36
3	4	4	3	4	2	3	4	3	3	4	37
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	2	37
4	4	5	2	4	4	4	5	5	4	4	45
5	5	4	4	4	4	5	5	3	3	3	45
5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	45
4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	3	49
4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	44
3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	47
3	3	3	5	4	4	3	4	4	4	4	41
4	3	4	4	4	3	4	4	5	4	4	43
4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	50
4	3	4	4	3	4	4	4	3	5	4	42
4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	47
5	3	3	3	4	4	4	4	5	4	4	43
4	3	4	3	4	3	3	4	2	5	3	38

Lampiran 4 SK Pengangkatan Dosen Pembimbing



UNIVERSITAS SALI AL-AITAAM

Surat Keputusan Nomor : 541/EO/2021 Tanggal 7 Desember 2021

Program Studi :

Akuntansi Perpajakan Program Sarjana Terapan - Akuntansi Lembaga Keuangan Syariah Program Sarjana Terapan - Bisnis Digital
Program Sarjana Terapan - Kebidanan Program Diploma Tiga Menuju Kebidanan Program Sarjana - Hubum Program Sarjana
Ilmu Komunikasi Program Sarjana - Pemasaran Wilayah dan Kota Program Sarjana - Agroteknologi Program Sarjana
Manajemen Program Sarjana - Pendidikan Biologi Program Sarjana - Teknik Industri Program Sarjana
Kewirausahaan Program Sarjana - Pendidikan Keperawatan Olahraga Program Sarjana

Jl. Asoang Sali Al-Aitaam No.1 Ciganti Telp. 022 5750 4223 Belongsong Kab. Bandung

SURAT KEPUTUSAN

Nomor : 496/SK-REKTOR/UNISAL/YAAS/II/2026

Tentang

PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

UNTUK PROGRAM STUDI MANAJEMEN – S1

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS TAHUN AKADEMIK 2025/2026

REKTOR UNIVERSITAS SALI AL-AITAAM

- Memimang** : 1. Bahwa untuk membantu penyelesaian Skripsi Mahasiswa pada Program Studi Manajemen S1 Universitas Sali Al-Aitaam, dirasa perlu menetapkan dan menunjuk Dosen Pembimbing;
2. Bahwa mereka yang namanya tercantum dalam lampiran surat keputusan ini, dipandang telah memenuhi syarat dan mampu untuk melaksanakan tugas sebagai Dosen Pembimbing Skripsi pada Program Studi Manajemen – S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sali Al-Aitaam.
3. Bahwa untuk keperluan administrasi, perlu diterbitkan Surat Keputusan Rektor mengenai Pengangkatan Dosen Pembimbing Mahasiswa Skripsi untuk Program Studi Manajemen – S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tahun Akademik 2025/2026
- Mengingat** : 1. Peraturan Pemerintah No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Pendidikan Nasional.
2. Undang-undang No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi.
3. Anggaran Dasar Yayasan Agung Al-Sali seperti tercantum dalam Akta Pendirian Yayasan Agung Al-Sali Notaris Jari Mukliti Hidayat, SH. No. 529 tanggal 19 Nopember 2015 dan Akta Perubahan Yayasan Agung Al-Sali Notaris Arga Pramudita Hidayat, SH., MKn Nomor 21 tanggal 28 Agustus 2018.
4. Keputusan Menteri RI Nomor ATN-001/7640/ALL.01.12.Tahun 2018 Tentang Pengesahan Yayasan Agung Al-Sali Jakarta, Tanggal 03 Oktober 2018.
5. Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor : 541/EO/2021 tanggal 7 Desember 2021.
6. SK Pengangkatan Rektor Universitas Sali Al-Aitaam Periode 2021-2026 Nomor 085/SK-STRUKTURAL/YAAS/PENGURLS/XII/2021 tanggal 21 Desember 2021.
7. Statuta Universitas Sali Al-Aitaam.
- Memperhatikan** : Surat Perencanaan dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Nomor 011/FEB/UNISAL/SK/II/2026 perihal Surat Pengantar Permohonan Penerbitan SK Pembimbing Skripsi dan Persetujuan Rektor tanggal 25 Februari 2026.
- MEMUTUSKAN**
- Menetapkan** : Mengangkat nama-nama yang tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Dosen Pembimbing Skripsi Program Studi Manajemen – S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk periode Tahun Akademik 2025/2026.
- Pertama** : Mengangkat nama-nama yang tercantum dalam lampiran surat keputusan ini sebagai Dosen Pembimbing Skripsi Program Studi Manajemen – S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk periode Tahun Akademik 2025/2026.
- Kedua** : Bahwa Dosen Pembimbing memiliki tugas sebagai berikut :
- a. Memberikan arahan dan/atau masukan dalam pelaksanaan penyusunan dan penyelesaian Skripsi;
- b. Membimbing Mahasiswa dalam penulisan laporan Skripsi;
- c. Melaporkan perkembangan kegiatan mahasiswa bimbingan kepada Fakultas dan Prodi.
- Ketiga** : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan jika terdapat kekurangan dan/atau kesalahan dalam surat keputusan ini akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditandatangani di : Bandung
Tanggal : 26 Februari 2026
Rektor Universitas Sali Al-Aitaam,
Rafidha Nurjannati Iskandar, S.E., M.Ak.

Lampiran :

1. Yb. Ketua Prodi YAAS
2. Yb. Ketua Prodi YAAS
3. Yb. Ketua Prodi YAAS
4. Yb. Ketua Prodi YAAS
5. Peringat

Lampiran 5 Surat Izin Penelitian



UNIVERSITAS SALI AL-AITAAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Jl. Aceng Sali Al-Aitaam No. 1 Ciganitri, Bojongsoang, Kab. Bandung
 Tlp : 022-8750 0756 Hp : 0812 1472 8863, 0896 7013 8689, email : prodimanajemen.unisal@gmail.com

Nomor : 052/MJM/TA/VI/2026
 Lamp : -
 Perihal : Pengantar Penelitian Tugas Akhir (Skripsi)

Kepada Yth,
 Bapak/Ibu Pimpinan Instansi/Perusahaan
 Di Tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka pelaksanaan penelitian sebagai salah satu syarat penyelesaian studi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sali Al-Aitaam, kami menerangkan bahwa:

Nama : Deri Gustaman
 NIM : 2261201053
 Program Studi : Manajemen
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
 Universitas : Universitas Sali Al-Aitaam

adalah benar mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sali Al-Aitaam yang sedang melaksanakan penelitian skripsi dengan judul: Hubungan Penerapan Hybrid Working Terhadap Work-Life Balance Pada Karyawan Generasi Z di Kota Bandung.

Sehubungan dengan hal tersebut, kami memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan izin kepada mahasiswa yang bersangkutan dalam memperoleh data, informasi, maupun penyebaran kuesioner yang diperlukan sesuai dengan kebutuhan penelitian, dengan tetap memperhatikan ketentuan dan kebijakan yang berlaku pada instansi/perusahaan.

Kami berharap hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat sebagai bahan kajian ilmiah serta menjadi masukan bagi pengembangan organisasi maupun dunia akademik.

Demikian surat pengantar ini kami sampaikan. Atas perhatian, bantuan, dan kerja sama yang diberikan, kami mengucapkan terima kasih.

Bandung, 06 Juni 2026

Ketua Program Studi Manajemen



Yesti Suhartini, S.E., M.M.
 NIDN. 0427078703

Tembusan:

1. Rektor dan Wakil Rektor I, II dan III Universitas Sali Al-Aitaam
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sali Al-Aitaam

Lampiran 6 Kartu Bimbingan



UNIVERSITAS SALI AL-AITAA

Surat Keputusan Nomor : 541/E/O/2021 Tanggal 7 Desember 2021
Program Studi :

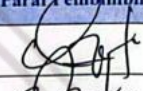
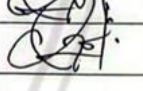
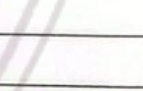
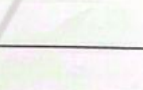
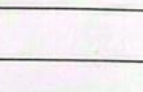
Akuntansi Perpajakan Program Sarjana Terapan - Akuntansi Lembaga Keuangan Syariah Program Sarjana Terapan - Bisnis Digital
Program Sarjana Terapan - Kebidanan Program Diploma Tiga Menuju Kebidanan Program Sarjana - Hukum Program Sarjana
Ilmu Komunikasi Program Sarjana - Perencanaan Wilayah dan Kota Program Sarjana - Agroteknologi Program Sarjana
Manajemen Program Sarjana - Pendidikan Biologi Program Sarjana - Teknik Industri Program Sarjana
Kewirausahaan Program Sarjana - Pendidikan Kependidikan Olahraga Program Sarjana

Jl. Aceng Sali Al-Aitaa No.1 Ciganitri Telp. 022-8750 4223 Bojongsoang Kabupaten Bandung

Form. 3

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI / TUGAS AKHIR

Nama : Den Gusman
 NIM : 226101053
 Program Studi : Manajemen
 Judul Skripsi : Ukuran Penerapan Hybrid Working terhadap work-life balance karyawan Generasi Z di Kota Bandung
 Pembimbing : Adrie Chayandi S.E.M.M.

No.	Tanggal	Materi / Saran / Perbaikan	Paraf Pembimbing
1.	5/3/2026	BAB I = Perlu penguatan data output awal (data funding/jumlah responden)	
2.	9/4/2026	BAB II = Interaksi dari penelitian perumusan pertanyaan perbaikan metodologi penelitian	
3.	11/4/2026	BAB I = Revisi-kandungan penelitian harus jelas identifikasi masih belum jelas memperbaiki Rumusan Masalah	
4.	13/4/2026	BAB II = Perbaiki Indikator yang digunakan perbaikan kerangka berpikir	
5.	14/4/2026	BAB III = Perbaiki metode yang dipakai selayaknya atau metode sampling	
6.	16/4/2026	BAB II-II = Perbaiki spasi, tambahkan referensi di bab ini Bab II-Operasional dan hipotesisnya diperkuat	
7.	25/4/2026	BAB I = Tambahkan kisi-kisi kuesioner Jadi Observasi awal di latar belakang	
8.	30/4/2026	Finishing Proposal Skripsi	
9.	14/5/2026	Menambahkan teori umum di bab 2. tambahkan rumus untuk mengartikan rumus yang penelitian digunakan di latar belakang	
10.	19/5/2026	Menambahkan data pra survey di latar belakang memperbaiki Rumusan Masalah	
11.	15/6/2026	Mengolah data sampel menggunakan SPSS dan mengerjakan bab 4 dan 5	
12.	05/07/2026	Finishing Skripsi	

Catatan:

- Kartu bimbingan dibawa saat bimbingan
- Kartu bimbingan diisi oleh Dosen Pembimbing

Kab. Bandung, .../20....

Pembimbing,

(.....)

Pelaksanaan Ujian	Tanggal
Seminar Proposal	
Sidang Akhir Skripsi	
Yudisium Kelulusan	